

**PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT  
(Studi Pada Desa Pujon Kidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik**



**Oleh :**

**Maria Armarince Vety Luruk**

**2017210089**

**KONSENTRASI PERENCANAAN PEMBANGUNAN  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADDEWI  
MALANG  
2021**

## **RINGKASAN**

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah badan usaha desa yang diawasi oleh pemerintah desa dan masyarakat desa dengan tujuan mempercepat perekonomian desa dan dibentuk berdasar kebutuhan dan potensi desa. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar tugas BUMDes dalam pemberdayaan masyarakat pada Desa Pujon Kidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif. Menggunakan teknik penentuan sumber, *instrumen* penelitian, *purposive sampling*, teknik pengumpulan data, teknik analisis data yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari indikator peranan dan pemberdayaan masyarakat yaitu, ketujuh indikator peranan dan pemberdayaan masyarakat yaitu peraturan bahwa desa Pujon Kidul sudah mempunyai peraturan desa tentang BUMDes, Konsep BUMDes yaitu memberikan kontribusi dan manfaat yang baik bagi masyarakat melalui unit kerja BUMDes Kafe sawah, Hak Dan Kewajiban BUMDes sudah berjalan baik, akses BUMDes ke lingkungan sekitar sangat terasa, Partisipasi masyarakat meningkat karena masyarakat merasa memiliki desa, Kontrol masyarakat dalam pengelolaan BUMDes sudah baik karena ditopang oleh sistem informasi manajemen dan Kesetaraan sudah baik, hal ini dilihat dari kesetaraan pengambilan keputusan antar pengurus BUMDes.

**Kata Kunci: Peranan, BUMDes, dan Pemberdayaan Masyarakat**

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1.Latar belakang**

Pemberdayaan dapat kita katakan suatu proses membangun masyarakat melalui pembangunan, pengembangan kemampuan, perubahan perilaku masyarakat dalam suatu organisasi. Pemberdayaan masyarakat adalah suatu proses untuk membawa masyarakat menjadi berdaya, artinya bahwa dengan adanya pemberdayaan ini dapat menjadikan masyarakat lebih kuat, mampu, mandiri untuk mencapai tujuan pembangunan sosial. Pemberdayaan merupakan proses perubahan sosial, ekonomi, dan politik untuk memberdayakan dan memperkuat kemampuan masyarakat melalui proses belajar Bersama yang partisipatif, agar terjadi perubahan perilaku pada diri semua *Stakeholders* (individu, kelompok, kelembagaan) yang terlibat dalam proses pembangunan, demi terwujudnya kehidupan yang semakin berdaya, mandiri, dan partisipatif yang semakin sejahtera secara berkelanjutan (Mardikanto dan Poerwoko 2015:100).

Desa dengan segala macam pesonanya memberi sebuah harapan untuk mewujudkan pembangunan yang dapat memberikan dampak positif bagi masyarakat. Mewujudkan pembangunan dari Desa merupakan sebuah visi yang dilakukan oleh pemerintah Desa melalui program Dana Desa. desa merupakan unit terkecil pemerintahan. Mengembangkan potensi Desa sangat penting untuk menunjang kesejahteraan masyarakat agar masalah klasik perkotaan, seperti transmigrasi masyarakat Desa ke kota (urbanisasi) tidak menjadi masalah yang

berlarut-larut. Sehingga sudah saatnya masyarakat desa mandiri dengan cara mengembangkan potensi desa yang ada (Nazafarin Sadija 2018:10). Salah satunya yaitu dengan mendirikan lembaga ekonomi Desa yaitu Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan lembaga usaha desa yang dikelola masyarakat dan pemerintah desa dalam upaya mempercepat perekonomian desa dan dibentuk berdasar kebutuhan dan potensi desa. Badan Usaha Milik Desa berfungsi sebagai lembaga sosial (*social institution*) dan komersial (*commercial institution*). BUMDes sebagai lembaga sosial itu berfokus pada kepentingan masyarakat melalui kontribusinya pada penyediaan pelayanan sosial. Sedangkan BUMDes sebagai lembaga komersial itu bertujuan mencari keuntungan melalui penawaran sumber daya lokal ke pasar.

Desa Pujon Kidul merupakan salah satu Desa yang mendirikan BUMDes melalui keputusan Musyawara Desa (Musdes) dan diberi nama BUMDes “Sumber Sejahtera“. Akan tetapi, Seiring berjalannya waktu pengelolaan BUMDes “Sumber Sejahtera“ Desa Pujon Kidul juga dijumpai beberapa kendala dan persoalan, misalnya kurangnya sumber daya manusia yang memadai dalam pengelolaan, serta dikondisi saat ini dengan adanya covid 19 membuat pendapatan atau keuntungan dari unit kerja BUMDes menjadi berkurang dari semestinya. Berdasarkan hal tersebut penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul ”Peranan Badan Usaha Milik Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat”

## **1.2. Rumusan masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan sebelumnya maka rumusan masalah penelitian ini adalah:

1. Bagaimana Peranan Badan Usaha Milik Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pujon Kidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang?
2. Apa faktor pendukung Peranan Badan Usaha Milik Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pujon Kidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang?

## **1.3. Tujuan Penelitian**

Dari rumusan masalah diatas, maka tujuan dari penelitian adalah :

- 1) Untuk mengetahui Peranan Badan Usaha Milik Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pujon Kidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang.
- 2) Untuk mengetahui faktor pendukung Peranan Badan Usaha Milik Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pujon Kidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang.

## **1.4. Manfaat penelitian**

### **1. Bagi Kelompok Masyarakat**

Diharapkan kelompok masyarakat bisa memanfaatkan dengan baik mengenai Badan Usaha Milik Desa serta mempermudah masyarakat dalam meningkatkan perekonomian.

2. Bagi peneliti

Menambah wawasan dan pengetahuan dalam mengkaji dan menerapkan teori yang telah didapat selama penelitian berlangsung dan diharapkan hasil penelitian bisa memberikan informasi serta pengalaman yang bermanfaat untuk peneliti dan pihak berkepentingan.

3. Bagi Pemerintah

Diharapkan Dinas Pemberdayaan Masyarakat bisa terus meningkatkan serta mendorong supaya Peranan Badan Usaha Milik Desa bisa berjalan dengan baik.

## DAFTAR PUSTAKA

- Duverger, Maurice. 2010. *Sosiologi Politik*. Jakarta: Raja grafindo Persada.
- Mardikanto, Totok dan Poerwoko Soebiato. 2017. *Pemberdayaan Masyarakat*, Bandung: Alfabeta
- Moleong. 2014. *Metodologi penelitian kualitatif*. Bandung: Rosdakarya.
- Miftah Thoha dan Siswanto. 2012. *Kepemimpinan Dalam Manajemen*. Jakarta: PT.Raja Grafindo Persada
- Peraturan Menteri dalam Negeri Nomor 39 tahun 2010 tentang Badan Usaha Milik Desa
- Pusat Kajian dinamika Sistem Pembangunan (PKDSP), Buku Panduan Pendirian dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa, Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya, Malang, 2007
- Republik Indonesia. 2014. Peraturan pemerintah Nomor 43 tentang Desa. Jakarta: Sekretariat Negara.
- Republik Indonesia. 2015. Undang-Undang Desa, kelurahan dan kecamatan. Yogyakarta: Pustaka Mahardika.
- Republik Indonesia. 2004. Undang-Undang Nomor 32 tentang Pemerintah daerah. Jakarta: Sekretariat Negara.
- Sadija, nazafarin. 2020. *Kupas tuntas badan usaha milik desa*. Yogyakarta. Pixelindo.
- Soerjono, Soekanto. 2002. *Sosiologi suatu pengantar*. Jakarta: Raja Persada.
- Soekanto, Soerjono. 2012. *Sosiologi: Suatu Pengantar*. Jakarta: Rajawali Pers
- Sugiyono. 2013. *Metode penelitian administrasi*. Cetakan ketiga. Jakarta: Penerbit CV Alfa Beta.
- Sumodiningrat, gunawan. 1996. *Pembangunan daerah dan pemberdayaan masyarakat*. Jakarta: Bina Rena Pariwisata.
- Sumpeno, Wahjudin dkk. 2016. *Modul Pelatihan Pratugas Pendamping Desa*. Jakarta: Kementrian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal Dan Transmigrasi Republik Indonesia.

Sulistiyani. 2004. *Kemitraan dan Model-model Pemberdayaan Masyarakat*. Bandung: Gava Media.

Sutarto,H. 2009. *Dasar-Dasar Evaluasi Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara

Wijaya, david. 2018. *BUM DESA(badan usaha milik desa)*.yogyakarta: Gava media

### **Jurnal**

Anggraeni,maria rosa ratna sri. 2016, *peranaan badan usaha milik desa(BUMDes) pada kesejahteraan masyarakat pedesaan*studi pada BUMDes digunungkidul.Yogyakarta.Junal.Vol.28,No.2:<https://ojs.uajy.ac.id/index.php/modus/article/view/848> diakses pada hari senin tanggal 19 oktober 2020

Muhammad Marzuki, 2019. *Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Desa Jati Kulon Kecamatan Jati Kabupatenkudus*.<http://eprints.walisongo.ac.id/11017/1/SKRIPSI%20LENGKAP.pdf> diakses pada hari rabu 21 oktober 2020

Mujiyono, 2017. *Peran Badan Usaha Milik Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Sanggrahan Kecamatan Kranggan Kabupaten Temanggung*. Jurnal Jurusan Politik dan Kewarganegaraan. Fakultas Ilmu Sosial. Universitas Negeri Semarang.<http://lib.unnes.ac.id/31798/1/3301412142.pdf> pada hari rabu tanggal 21 oktober 2020