

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI  
ALAT PENGENDALIAN BIAYA PADA PT. MAGNUM ATTACK  
INDONESIA.**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi  
AKUNTANSI



**OLEH :**  
**OKTAVIANA HENDRICIA UN FOUK**  
**NIM 2017110183**

**UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**MALANG**  
**2021**

## **RINGKASAN**

Analisis ini bertujuan untuk menilai pelaksanaan pertanggungjawaban pengelolaan biaya PT. Analisis data digunakan sebagai analisis deskriptif untuk pelaksanaan pertanggungjawaban. Temuan mengungkapkan bahwa korporasi cukup bertanggung jawab atas penerapannya. Hal tersebut didukung dengan belum memadainya aplikasi metrik akuntansi di PT. Kerangka operasional yang sangat kuat telah dibuat oleh Magnum Attack Indonesia. Hal ini terlihat pada kenyataan bahwa pada setiap tingkat manajemen dan hubungan kerja antar departemen dalam organisasi terdapat definisi yang konsisten tentang pemisahan wewenang dan tugas. Serta menjadi perusahaan pendukung jasa koordinasi dan pengendalian.

**Kata Kunci: Akuntabilitas dan Akuntansi Anggaran**

# **BAB 1**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Dengan mendirikan dan mengembangkan organisasi dalam lingkungan ekonomi yang bergerak cepat, bisnis harus melihat ke masa depan untuk mengharapkan kemungkinan berbeda yang akan berdampak pada pertumbuhan perusahaan. Suatu tujuan harus dicapai dalam bisnis apapun.

Sektor manufaktur atau pasar konveksi terkadang disebut sebagai salah satu jenis biaya yang berkaitan dengan pembuatan konveksi yaitu garmen. Perusahaan pakaian atau konveksi ini sebenarnya adalah salah satu peluang bisnis paling sukses di Indonesia. Industri konveksi atau tekstil akan tetap ada, mengingat nilai sandang merupakan kebutuhan fundamental manusia.

Secara umum, bisnis memberikan produk dan layanan berkualitas tinggi sambil juga mencapai keuntungan bergantung pada prinsip panduan masing-masing perusahaan. Dampak lingkungan dan pertumbuhan bisnis juga secara signifikan mempengaruhi perkembangan perusahaan. Korporasi harus mencari dan mendapatkan fakta-fakta yang diperlukan untuk mengambil keputusan untuk menyelesaikan masalah ini.

Ada tugas yang sangat penting untuk bisnis akuntansi. Dimana kesuksesan suatu perusahaan dilihat dari proses akuntansi perusahaan tersebut. Jika akuntansi perusahaan terorganisir dengan baik dan terstruktur dengan baik dari semua fakta yang ada, perusahaan mungkin akan menjadi perusahaan yang hebat dan sebaliknya. Banyak fungsi akuntansi lainnya, terutama sebagai sistem informasi

yang melaporkan kepada pihak-pihak yang mungkin berkepentingan dengan kegiatan ekonomi dan kondisi bisnis, mengidentifikasi keberhasilan suatu perusahaan misalnya dengan melihat laporan keuangan perusahaan.

Salah satu teknik manajemen pengendalian biaya adalah proses pengendalian biaya, di mana biaya akuntansi pertanggungjawaban dikaitkan dengan manajer dengan hak untuk menggunakan sumber daya. Skema akuntabilitas adalah kerangka kerja untuk manajemen biaya yang memungkinkan manajer untuk menangani pengeluaran, dan semua sumber daya yang digunakan harus dinyatakan dalam unit kas sebagai biaya.

Penelitian penggunaan tanggung jawab sebagai alat untuk penghematan biaya menyimpulkan bahwa efek gabungan akan memfasilitasi kontrol penyimpanan. Hasil di atas menunjukkan permasalahan PT yaitu banyaknya perusahaan konveksi yang ada di kota Malang yang membuat daya saing semakin kuat di sektor ini karena banyaknya pilihan dan perbedaan harga yang sesuai dengan kualitas produk di PT.

PT. Magnum Attack Indonesia membuka pabrik garmen pertamanya, Jalan Candi Panggung No. 12A Lowokwaru, bisnis tahun 2011 yang dijalankan oleh Wenny Eka Prastiawan. PT. - PT. Sebuah bisnis yang memproduksi pakaian nasional berkualitas tinggi dengan harga yang sangat terjangkau, Magnum Attack Indonesia adalah sebuah perusahaan. Selain itu, persyaratan moral adalah bahwa tidak ada pengakuan transparansi sebagai kerangka kerja akuntansi yang mengakui pusat-pusat berbeda untuk total manajemen biaya produksi. Biaya produksi perusahaan tidak sesuai rencana, dan perusahaan bergantung pada sistem

pemesanan pelanggan, sehingga akuntabilitas harus digunakan sebagai sarana pengendalian biaya pada industri clothing dimana biaya produksinya dapat dipertanggungjawabkan sehingga pihak yang bertanggung jawab mengetahuinya. PT. Magnum Attack adalah perusahaan yang memproduksi pakaian. Kesulitan dengan PT. Magnum Attack, yaitu sejauh mana PT. Magnum Attack melakukan akuntansi akuntabilitas sebagai instrumen manajemen biaya.

Berdasarkan hal tersebut peneliti dalam penelitian ini tertarik untuk mengangkat judul *“Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Pada PT. Magnum Attack Indonesia”*.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang di atas yang diangkat oleh peneliti, maka rumusan masalah yang dirangkai dalam penelitian ini oleh peneliti adalah sebagai berikut :

1. Apakah penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada PT. Magnum Attack Indonesia sudah sesuai dengan syarat-syarat akuntansi pertanggungjawaban dan karakteristik akuntansi pertanggungjawaban?
2. Bagaimana efisiensi pengendalian biaya yang dilakukan pada PT. Magnum Attack Indonesia?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Sehingga berdasarkan rumusan masalah diatas, maka dengan ini tujuan penelitian yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah:

1. Untuk mengetahui penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada PT. Magnum Attack Indonesia sudah berjalan sesuai dengan syarat-syarat

akuntansi pertanggungjawaban dan karakteristik akuntansi pertanggungjawaban pada PT. Magnum Attack Indonesia.

2. Untuk mengetahui bagaimana efisiensi pengendalian biaya yang dilaksanakan pada PT. Magnum Attack Indonesia.

#### **1.4 Manfaat Penelitian**

Berdasarkan tujuan diatas, maka penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat kepada pihak antara lain:

a. Bagi Perusahaan

1. Hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan sebagai sumbangan pemikiran dan bahan masukan kepada PT. Magnum Attack Indonesia untuk mengevaluasi strategi bisnis.
2. Hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan untuk mengambil keputusan pada PT. Magnum Attack Indonesia.

b. Bagi Penulis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan untuk mengetahui masalah yang sedang dihadapi oleh perusahaan

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdi, Usman Rianse, “*Metodologi Penelitian Sosil dan Ekonomi*”. Bandung: CV. Alfabeta, 2012.
- Abdullah, M. (2014). *Manajemen dan Evaluasi Kinerja Karyawan*. Yogyakarta: Aswaja Pressindo.
- Anthony, Govindarajan. (2005). *Sistem Pengendalian Manajamen*, Jilid 2. Jakarta Selemba Empat.
- Effendi, M.V., Mashina dan Susanti, W. (2015). *Analisis akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian dan evaluasi kinerja manajemen PT. Asuransi Jiswara Malang*. *Jurnal Ekonomi Akuntansi Equity*: 2460-7762.
- Hansen, D.R., Mowen, M.M. (2009). *Akuntansi Manajerial*. Jakarta: Selemba Empat.
- Ibrahim (2018) “*Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Pada PT. Garuda Indonesia Makassar (persero) Tbk. Branch Office Makassar*.”
- Joel. G. Siegel dan Jae. K. Shim. (2000). *Kamus Istilah Akuntansi*. Jakarta: Gahlia Indonesia.
- Muhammad Fadhilah, (2017). *Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Biaya*. Fakultas Ekonomi Dan Bisnis, Departemen Akuntansi, Universitas Hasanuddin Makassar.

- Mulyadi. (1997). *Akuntansi Manajemen: Konsep, Manfaat, dan Rekayasa*, Edisi ke-2. Yogyakarta: BPFE.
- Mulyadi. (2001). *Akuntansi Manajemen: Konsep, Manfaat, dan Rekayasa*, Edisi ke-3. Yogyakarta: BPFE.
- Mulyadi. (2005). *Akuntansi Biaya*. UPP STIM YKPN, Yogyakarta.
- Mulyadi. (2006). *Sistem Informasi Akuntansi*. Jakarta: Selamba Empat.
- Mulyadi. (2007). *Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen*. Salemba Empat. Jakarta
- Nasir, Moh (2002), *metode analisis deskriptif*, Penerbit Erlangga Januari 2020, Yogyakarta.
- Nisak (2016) “*penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada PT. Telkom Cabang Lomongan*”
- Rompas H. L. (2015). *Pen erapan akuntansi pertanggungjawaban dalam menilai kinerja manajer pusat biaya pada PT Bank Bank Mega*, Jurnal EMBA Vol.3. No 3 : 878-887
- Rudianto (2013). “*Akuntansi manajemen, Informasi untuk pengambilan keputusan Strategis*”. Jakarta : Erlangga.
- Raiborn, C.A, Kinney, M.R. 2011. *Cost Accounting: foundations and Evolutions* diterjemahkan oleh Rahmat Hilman. 2011. *Akuntansi Biaya: Dasar dan perkembangan*. Edisi 7 Jilid 1. Jakarja : Salemba Empat.
- Samryn, L,M, 2012, *Akuntansi manajemen*, Edisi Pertama, Kencana Prenada Media Grup, Jakarta. Shim, Jae K dan Joel G. Siegel , 2000, *Budgeting*, Jakarta : Erlangga.



- Simamora, Hendry. 2012. Akuntansi Manajemen. Star Gate Publisher. Jakarta
- Sufrin M. F.(2017). *“Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya pada RSUD Bahateramas Provinsi Sulawesi Tenggara.*
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D.* Bandung : Alfabeta, CV.
- Sumarsan, Thomas. 2013. *Sistem Pengendalian Manajemen (Konsep, Aplikasi dan Pengukuran Kinerja).* Indeks: Jakarta.
- Tarmizi, R., Selvyana, M., dan Purnomo, A. (2013). Pengendalian biaya dalam hubungannya dengan akuntansi pertanggungjawaban (Studi Kasus Pada Hotel Indra Putri Di Bandung Lampung ). *Jurnal Akuntansi & Keuangan* Vol. 1 No. 1:95-108.