

**PELAKSANAAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU GUNA
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI**

(Studi Kasus Pada UMKM Tohu Srijaya Jln. Trunojoyo, RT/RW 03/09, Dusun
Junrejo, Kecamatan Junrejo, Kota Batu)

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**Oleh :
NOVI EKA LESTARI
NIM. 2017120133**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI
MALANG
2021**

PELAKSANAAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU GUNA MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI

(Studi Kasus Pada UMKM Tohu Srijaya Jln. Trunojoyo, RT/RW 03/09, Dusun
Junrejo, Kecamatan Junrejo, Kota Batu)

Novi Eka Lestari¹, Elly Lestari², Muhammad Fauzy Emqi³
Program Studi Manajemen
Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang
Email : ekalestarinovi313@gmail.com

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengendalian persediaan bahan baku dalam meningkatkan keberhasilan biaya produksi pada UMKM Tohu Srijaya Kota Batu. Penelitian menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan menggunakan analisis data metode EOQ. Metode ini adalah suatu teknik pengendalian persediaan agar pembelian bahan baku dapat dilakukan seekonomis mungkin dengan tujuan dapat meningkatkan keuntungan dalam UMKM tersebut. Hasil penelitian menunjukkan bahwa metode Economic Order Quantity dapat meminimalkan pembelian, hal tersebut ditunjukkan dengan hasil perbandingan antara metode perusahaan dengan metode EOQ yang dapat dilihat pada bab 4 pembahasan.

Kata Kunci : Persediaan, Pengendalian Persediaan, Bahan Baku, EOQ.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dengan bertambah dan majunya system perindustrian modern dengan tersedianya sumber daya yang berlimpah di Indonesia tentunya akan menjadi banyak peluang bagi para pengusaha dalam membangun sebuah bisnis. Didalam sebuah usaha atau bisnis pasti akan menghadapi berbagai persaingan yang ketat dimana seorang pengusaha dituntut dapat bekerja secara efisien untuk menghadapi kompetisi tersebut dan di dalam perusahaan harus memproduksi suatu barang yang berkualitas agar mampu bersaing dengan perusahaan lainnya, untuk mengelola produk perusahaan pasti membutuhkan persediaan bahan baku untuk kelangsungan proses produksinya. Menurut Gunawan, C.I. (2016:92), aktivitas yang dimiliki suatu perusahaan untuk menimbun suatu bahan mentah yaitu persediaan.

Agar sistem produksi bisa berjalan lancar maka diutamakan yaitu persediaan bahan apabila persediaan dalam perusahaan tercukupi. Suatu perusahaan pada dasarnya harus melakukan manajemen persediaan yang tepat untuk mengantisipasi keadaan ataupun tantangan agar dapat mencapai sasaran akhir yaitu dapat meminimalisasi biaya pengeluaran. Suatu perusahaan harus merencanakan di dalam penyediaan bahan baku kapan harus dibeli agar menghindari kekurangan atau kehabisan stok Menurut Agus Ristono (2013:2), suatu sistem atau cara menjamin kelancaran suatu sistem reproduksi didalam

suatu perusahaan dan membuat suatu penetapan yaitu inventory. Sedangkan menurut Hidayat (2019 : 24), apabila suatu persediaan terlalu ditekan maka proses produksi dapat terhambat karena kekurangan bahan baku hingga tidak dapat penuhi permintaan konsumen sesuai waktu yang telah ditentukan yang pada akhirnya akan membuat konsumen merasa kecewa dan akan berpengaruh terhadap pendapatan perusahaan.

Lestari, Elly (2017) mengemukakan bahwa rasio perputaran persediaan merupakan tolok ukur bagaimana persediaan barang bisa berjalan sesuai waktu dalam satu periode, baik periode bulanan ataupun tahunan yang menjadi indikasi penilaian efisiensi operasional, yang menunjukkan seberapa baik manajemen dalam mengontrol modal yang ada dalam persediaan. Oleh sebab itu, penting bagi setiap perusahaan dalam mencapai efektivitas dan efisiensi perusahaan harus diadakan pengawasan. Dengan menerapkan pengendalian persediaan dalam suatu perusahaan maka akan dapat membantu perusahaan dalam mengurangi resiko sekecil mungkin akibat adanya persediaan yang terlalu besar atau terlalu kecil (Valerie, 2011).

Agar meminimalisir biaya persediaan dalam suatu perusahaan menggunakan analisis EOQ (*Economic Order Quantity*) merupakan suatu cara perhitungan stok barang untuk memajemen persediaan secara optimal dan ekonomis agar suatu perusahaan dapat terhindar dari penumpukan stok barang. EOQ merupakan konsep yang digunakan agar mengetahui jumlah yang akan dipesan (Yamit 2011:232). Selanjutnya menurut Heizer tahun 2016 suatu cara

untuk mengendalikan suatu persediaan kapan harus dipesan dan kapan harus dibeli yaitu EOQ.

Berdasarkan latar belakang maka peneliti tertarik untuk mengambil judul **“Pelaksanaan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Guna Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi”** pada UMKM Tohu Srijaya di Jln. Trunojoyo, RT/RW 03/09, Desa Junrejo, Kecamatan Junrejo, Kota Batu.

1.2 Rumusan Masalah

Rumusan masalah didalam penelitian ini yaitu sebagai berikut :

Bagaimana pelaksanaan pengendalian persediaan bahan baku guna meningkatkan efisiensi biaya produksi pada UMKM Tohu Srijaya di Kecamatan Junrejo Kota Batu ?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitiannya yaitu :

Untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan pengendalian persediaan bahan baku guna meningkatkan efisiensi biaya produksi pada UMKM Tohu Srijaya di Kecamatan Junrejo Kota Batu.

1.4 Manfaat Penelitian

Di Dalam penelitian ini dibagi menjadi 3 bagian yaitu:

a. Manfaat Teoritis

Dapat menambah referensi tentang ilmu pengetahuan mengenai pengendalian persediaan bahan baku dengan menggunakan metode EOQ guna meningkatkan efisiensi produksi serta memberikan sumbangan

pemikiran khususnya bagi lingkungan Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen di UNITRI.

b. Manfaat Akademis

Secara akademis penelitian ini bisa dijadikan referensi dan sebagai acuan mengenai pelaksanaan pengendalian tersedianya bahan baku untuk meningkatkan sistem produksi

c. Manfaat Praktis

1. Bagi Pemilik Usaha

Bagi pemilik usaha digunakan sebagai saran yang bermanfaat bagi UMKM Tohu Srijaya terutama mengenai pelaksanaan pengendalian persediaan bahan baku guna meningkatkan efisiensi produksinya.

2. Bagi Peneliti

Diharapkan dapat menambah wawasan dan referensi pentingnya pelaksanaan di dalam suatu produksi dan sebagai media penerapan konsep teoritis yang telah didapatkan selama menempuh perkuliahan.

3. Bagi Pembaca

Dapat menambah wawasan dan ilmu serta referensi.

1.5 Ruang Lingkup penelitian

Ruang lingkup penelitian lebih mengutamakan pelaksanaan pengendalian sistem persediaan bahan guna tingkatkan efisiensi produksi pada UMKM Tohu Srijaya di Jln. Trunojoyo, RT/RW 03/09, Desa Junrejo, Kecamatan Junrejo, Kota Batu, sesuai dengan judul skripsi yang diangkat.

DAFTAR PUSTAKA

- Adisaputro dan Asri. 2013. *Anggaran Perusahaan. Edisi Kedua*. BPFE. Yogyakarta.
- Agus, R. 2013. *Manajemen Persediaan*. Graha Ilmu. Yogyakarta.
- Ahyari. 2012. *Manajemen Produksi dan Pengendalian Produksi*. BPFE. Yogyakarta.
- Assauri, S. 2016. *Manajemen Operasi Produksi (Pencapaian Sasaran Organisasi Berkesinambungan)*. Edisi 3. PT Raja Grafindo Persada. Jakarta.
- Cahyani, dkk. 2019. *Analisis Persediaan Bahan Baku Untuk Efektivitas dan Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku Terhadap Kelancaran Proses Produksi*. Jurnal Online Mahasiswa Bidang Manajemen. Vol. 4, No. 4.
- Dianto, A. W. 2015. *Pengendalian Persediaan Bahan Baku Untuk Efisiensi Biaya Produksi Pada Swalayan Langgeng Di Tulungagung*. Jurnal Simki-Ekonomi. Vol 1. No 1, 2017.
- Gunawan, C.I. 2016. *Teori Dasar Manajemen Produksi dan Operasional*. CV IRDH.
- Heizer dan Render. 2014. *Manajemen Operasi Internasional*. Edisi Sepuluh. Salemba Empat. Jakarta.
- Heizer dan Render. 2015. *Manajemen Operasi (Manajemen Keberlangsungan dan Rantai Pasokan)*. Salemba Empat. Jakarta.
- Herjanto, E. 2015. *Manajemen Operasi*. Edisi Revisi. Gramedia. Jakarta.
- Hidayat. 2019. *Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku*. Media Ilmiah Teknik Industri. Vol 18, No 2.
- Hidayat, I dan Hidayat, F. 2019. *Perspektif Psikologi Ekonomi Terhadap Perilaku Pedagang Cabe Di Jawa*. Jurnal Ilmu Manajemen dan Akuntansi. Vol 7, No 1. e-ISSN.
- Ishak, A. 2010. *Manajemen Operasi*. Edisi 1. Graha Ilmu. Yogyakarta.
- Iskandar dan Hegan. 2015. *Pengawasan Persediaan Bahan Baku (Biji Kopi) Guna Mendukung Kelancaran Proses Produksi Pada Perusahaan Kopi Bubuk Sinar Jempol Lampung*. Jurnal Manajemen Bisnis. Vol 6. No 1, Oktober 2015.

- Lestari, Elly. 2017. *Pengaruh Modal Kerja terhadap Profitabilitas Perusahaan*. Jurnal Eksekutif. Vol 14. Nomor 1.
- Lestari, Elly. 2020. *Analisis Pengendalian Bahan Baku Kedelai Pada Produk Keripik Tempe Cap Kiky Di Desa Sanan 2015-2016*. Jurnal Ekonomi dan Manajemen, 2020.
- Lestari dan Setyorini. 2014. *Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Daging Ayam Dengan Menggunakan Metode EOQ Pada Restoran Steak Ranjang Bandung*. Tel-U Collection Administrasi Bisnis.
- Majone dan Wildavsky. 2014. *Implementasi Pembelajaran Pendidikan Agama Islam Berwawasan Rekonstruksi Sosial*. Jurnal Pendidikan. Vol 6.
- Moloeng. 2016. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung. PT Remaja Rosdakarya.
- Rifqi, L. 2012. *Efisiensi Biaya Pengendalian Bahan Baku Menggunakan Metode EOQ pada PT Sari Warna Asli V Kudus*. Skripsi. Semarang. Fakultas Ekonomi UNNES.
- Sirait, Julian. 2017. *Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dalam Meningkatkan Efektivitas Produksi Pada Pabrik Karet Sarang Giting (PERSERO)*. Univ Medan Area.
- Slamet, A. 2015. *Penganggaran Perencanaan dan Pengendalian Usaha*. Semarang. UNNES PRESS.
- Suharsimi. 2010. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta. Rinerka Cipta.
- Sugian, Syahu. 2016. *Kamus Manajemen (mutu)*. Jakarta. PT Gramedia Pustaka Utama.
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta, CV. Bandung.
- Sukmadinata. 2011. *Metode Penelitian Pendidikan*. Remaja Rosdakarya. Bandung.
- Stevenson dan Chuong. 2014. *Manajemen Operasi : Perspektif Asia*. Edisi 9. Salemba Empat. Jakarta.
- Renta, N dan dkk. 2013. *Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Rokok Pada PT Gentong Gotri Semarang Guna Meningkatkan Efisiensi Biaya Persediaan*. Jurnal Ilmu Administrasi Bisnis. Vol 2. No 4, PP. 27-34, September 2013.

- Umar, Ade. 2017. *Pengendalian Persediaan Bahan Baku Guna Memperlancar Proses Produksi Pada PT Bostinco*. Jurnal Online Mahasiswa (JOM) Bidang Manajemen. Vol 1. No 1, 2017.
- Valerie. 2011. *Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Guna Meminimalkan Biaya Persediaan dengan Menggunakan Metode EOQ*. Prosiding Manajemen. Vol 1. Nomor 2.
- Wibowo, S. 2014. *Manajemen Kinerja*. Edisi 4. Rajawali Pers. Jakarta.
- Yamit, Z. 2011. *Manajemen Produksi dan Operasi*. Ekonosia. Yogyakarta.