

ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK EFISIENSI  
PRODUKSI KERIPIK APEL DENGAN METODE EOQ PADA UKM GAPURA

( KOTA BATU, JAWA TIMUR )

SKRIPSI

Untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Tribhuwana  
Tunggadewi Malang



Oleh

Riwana

2016120156

JURUSAN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADDEWI

MALANG

2020

# **ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK EFISIENSI PRODUKSI KERIPIK APEL DENGAN METODE EOQ PADA UKM GAPURA**

**(KOTA BATU, JAWA TIMUR)**

## **RINGKASAN**

Bahan baku ialah suatu bagian terpenting dalam melakukan sebuah proses produksi. Di dalam penelitian ini *Economic Order Quantity* (EOQ) yang digunakan guna untuk efisiensi produksi. Tujuan dari penelitian ini yaitu ingin mengetahui efisiensi dari pengaruh persediaan bahan baku, mengetahui berapa besar *Re Order Point*, mengetahui berapa besar perusahaan mengeluarkan jumlah total biaya dalam penggunaan metode EOQ dan akan dapat diketahui perbandingan keefektifan persediaan bahan baku dengan dengan penggunaan metode di Ukm dan metode EOQ pada Ukm Gapura. Jenis penelitian yang diterapkan untuk penelitian ini ialah penelitian deskriptif kuantitatif dan metode pengumpulan data dengan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data dalam penelitian ini ialah metode EOQ. Hasil dan perhitungan dari penelitian ini menunjukkan bahwa penggunaan metode EOQ lebih efisien dibandingkan dengan kebijakan yang diterapkan dalam Ukm, dapat dilihat perhitungan dari kebijakan perusahaan ialah sebesar 300 kg bahan baku setiap kali pembelian dan frekuensi pemesanan sebanyak 16 kali dengan jumlah total biaya persediaan sebesar Rp 715.000,-, dan dimana pembelian yang optimal menggunakan metode EOQ ialah sebesar 790,56 kg dan frekuensi pemesanan 9 kali, *Re Order Point* 300 kg dengan jumlah total biaya persediaan sebesar Rp 474.341,- dari hasil di atas maka bisa disimpulkan yaitu penggunaan metode EOQ dalam penelitian ini sangat efisien dan ada penghematan biaya dalam pembelian. Saran yang dapat penulis sampaikan ialah perusahaan seharusnya melakukan kembali analisis kebijakan yang berkaitan dari pengendalian persediaan bahan baku yang dilakukan di Ukm. Karena hasil penelitian di atas penggunaan perhitungan dengan metode EOQ lebih kecil atau efisien dibanding dengan kebijakan dari perusahaan.

**Kata kunci:** pengendalian persediaan, bahan baku, efisiensi, *economic order quantity*.

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1.LATAR BELAKANG**

Pada dasarnya semua perusahaan pasti ada perencanaan maupun pengendalian bahan baku yang mempunyai tujuan untuk memperkecil biaya dan memperbesar laba dalam waktu yang ditentukan. Di dalam suatu perencanaan pengendalian bahan baku sering terjadi masalah ialah dalam penyelenggaraan persediaan bahan baku yang sesuai supaya kegiatan produksi bisa berjalan lancar dengan dana telah digunakan tidak berlebihan dalam persediaan. *Inventory Control* atau Pengendalian ialah sebuah aktivitas untuk mempertahankan jumlah persediaan dengan tingkat yang diinginkan (Sumayang, 2003:197). Maka adanya suatu kebijakan persediaan bahan baku yang telah dijalankan dari perusahaan, maka pembiayaan persediaan itu bisa dikurangi dengan kecil.

Di dalam melakukan penelitian ini, peneliti ingin mengetahui mengenai sejauh mana mengendalikan persediaan bahan baku efisien dengan menggunakan Metode *Economic Order Quantity* (EOQ). Penerapan Metode *Economic Order Quantity* dalam penelitian ini sesuai dan efektif maupun tidak dengan perhitungan persediaan bahan baku di Ukm.

Ukm Gapura (Keripik bali) adalah sebuah usaha yang bergerak dibidang pembuatan keripik buah, buah apel merupakan bahan utama yang digunakan untuk membuat keripik apel dan bahan penolong lainnya. Usaha ini terletak di Jl Raya Arjuno No.53,

Dusun Junggo, Desa Tulungrejo, Kota Batu, Jawa Timur. Usaha keripik tersebut sudah berdiri sejak tahun 2013 yang didirikan oleh Bapak Puguh Hariono dengan produk pertamanya adalah keripik apel. Pada Ukm ini kebijakan yang telah diterapkan untuk mengendalikan persediaan bahan baku yaitu memberikan ketetapan kebijakan pembelian bahan baku dengan keseluruhan, untuk pembelian bahan baku dengan menyesuaikan kebutuhan supaya dapat meminimalkan pembiayaan.

Dalam mengefesiensikan produksi ada beberapa hal harus dapat diperhatikan dari perusahaan, contohnya seberapa efisien bahan baku maupun pekerja yang diterapkan, untuk hasil produksi yang telah memenuhi permintaan konsumen agar perusahaan dapat mengendalikan persediaan bahan baku tersebut (Slamet,2016). Agar dapat menjawab hal-hal itu diperlukan perencanaan proses produksi yang terkendali dalam tujuan perusahaan mampu membuat perkiraan biaya, waktu, dan kinerja yang diperlukan dalam pelaksanaan proses produksi agar dapat meminimalkan biaya yang di keluarkan perusahaan.

Suatu komponen penting dalam proses produksi yaitu bahan baku. Menurut Assauri (2008:171), dalam menghadapi persaingan pasar Umkm Gapura ini perlu ketelitian dalam merencanakan persediaan bahan baku supaya tidak kelebihan maupun kekurangan persediaan untuk dapat menghemat biaya agar tidak mengganggu proses produksi dalam memenuhi permintaan konsumen.

Pengadaan persediaan dalam Ukm dapat menimbulkan beberapa biaya-biaya dalam persediaan diantaranya ada biaya pembelian, biaya pemesanan dan biaya penyimpanan.

Pengendalian persediaan bertujuan menyediakan persediaan yang sesuai dengan pembiayaan kecil. Tingkat pada persediaan menggunakan biaya kecil dapat dilakukan dengan pesanan yang sesuai dalam menentukan jumlah pemesanan yang bisa meminimalisir pembiayaan persediaan.

Di sebuah perusahaan biasanya selalu diikuti dengan perkembangan kompetensi untuk perusahaan itu sendiri dalam perubahan situasi pasar. Berkembangnya kompetensi maupun kemampuan perusahaan dilihat dari berbagai segi, antaranya bisa dilihat dalam proses bisnis telah dijalankan di dalamnya. Melalui cara seperti ini perusahaan bisa memastikan supaya proses bisnisnya masih berada di jalan yang benar dan bisa menyesuaikan dengan situasi yang berubah-ubah supaya bisa mengimbangi perubahan-perubahan situasi pasar. Untuk meraih tujuan yang efektif dan efisien dalam bisnisnya apabila manusia dan sumber daya perusahaan lainnya dapat bekerja sama dengan sistem informasi. Proses bisnis ialah sekumpulan aktifitas yang berkaitan dengan dijalankan sesuai koordinasi di lingkungan organisasi maupun teknis. Aktivitas tersebut dapat memberi dukungan dalam operasional bisnisnya(Weske, 2007).

Penelitian ini dilakukan supaya mampu memberikan sebuah konsep perhitungan persediaan bahan baku optimal. Dan untuk Ukm Gapura penelitian ini juga digunakan untuk sebuah evaluasi dalam mengelola persediaan bahan baku yang telah dijalankan dari Ukm. Bisa memberikan ide informasi lainnya untuk membuat peningkatkan persediaan agar bisa terarah kepada kondisi Ukm yang lebih baik.

Berdasarkan uraian di atas penulis merasa tertarik untuk melakukan penelitian pada Ukm yang bersangkutan sehingga penulis dapat meneliti yang berjudul “**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK EFISIENSI PRODUKSI KERIPIK APEL DENGAN METODE EOQ PADA UKM GAPURA ( KOTA BATU, JAWA TIMUR )**”

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan uraian dari latar belakang di atas, maka permasalahan yang dapat diteliti oleh penulis adalah

1. Seberapa besar pengaruh persediaan bahan baku apel yang efisien dengan menggunakan metode *Economic Order Quantity* (EOQ) pada Ukm Gapura?
2. Seberapa besar *Re Order Point* persediaan bahan baku dengan menggunakan metode (EOQ) pada Ukm Gapura?
3. Berapa besar total biaya yang dikeluarkan dengan menggunakan metode (EOQ) pada Ukm Gapura?
4. Bagaimana perbandingan keefektifan persediaan bahan baku dengan kebijakan yang diterapkan di Ukm dan menggunakan metode (EOQ) pada Ukm Gapura?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Adapun penelitian ini bertujuan :

1. Untuk mengetahui pengaruh persediaan bahan baku apel yang efisien dengan menggunakan metode *Economic Order Quantity* (EOQ) pada Ukm Gapura.

2. Untuk mengetahui berapa besar *Re Order Point* persediaan bahan baku dengan menggunakan metode (EOQ) pada Ukm Gapura.
3. Untuk mengetahui berapa besar total biaya yang dikeluarkan dengan menggunakan metode (EOQ) pada Ukm Gapura.
4. Untuk mengetahui perbandingan keefektifan persediaan bahan baku dengan metode yang diterapkan di Ukm dan menggunakan metode (EOQ) pada Ukm Gapura.

#### **1.4 Manfaat Penelitian**

1. Bagi Penulis
  - a. Bisa memberikan tambahan ilmu di sebuah pabrik.
  - b. Diharapkan dapat menjadi sebuah pembelajaran baru maupun menambah pengalaman di dalam dunia kerja.
2. Bagi UMKM
  - a. Mengetahui permasalahan dan kekurangan pada Ukm Gapura.
  - b. Dapat memperbaiki kualitas dan kekurangan dari permasalahan yang ada.
3. Bagi Universitas
  - a. Untuk memberikan masukan dan tambahan ilmu pengetahuan dibidang ilmu ekonomi manajemen produksi.

## DAFTAR PUSTAKA

- Alriani, Ida Martini Dan Setiawan, Lilik.(2018).Analisis Pengendalian Proses Produksi Dengan Metode Statistical Quality Control Pada PT.ESTWIND MANDIRI SEMARANG.*Jurnal Ekonomi Manajemen Dan Akuntansi*.No. 44 / Th. XXV / April 2018
- Aripin, Samsul Dan Gs, Achmad, Daengs (2018). Pengendalian Persediaan Bahan Baku Terhadap Proses Produksi. *Jurnal Ekonomi&Bisnis*,Hal 661-676.Volume 3,Nomor 1,Maret 2018
- Daud, Muhammad Nur (2017).Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Produksi Roti Wilton Kualasimpang.*JURNAL SAMUDRA EKONOMI DAN BISNIS*, VOL.8, NO.2 JULII 2017
- Elmas, Muhammad Syarif Hidayatullah (2017). Analysis Control Supplies RAW Materials With The EQQ Methods In The Smoothness Of The Production Process. *International Journal Of Social Science And Business*. Vol.1 (3) Pp. 186-196
- Endang, Maria Goretti Wi NP; ZA, Zahroh dan Amrillah,A.F (2016). Analisis Metode Economic Order Quantity (EOQ) Sebagai Dasar Pengendalian Persediaan Bahan Baku Pembantu (Studi Pada PG. Ngadirejo Kediri - PT. Perkebunan Nusantara X). *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)*. 33(1), 35-42. Diperoleh Dari Jurnal Administrasi Bisnis.
- Fajrin, Eldwidho.H.A Dan Achmad Slamet “Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dengan Menggunakan Metode Economic Order Quantiti (Eoq)”*Manajemen Analysis Joirnal* 5 (4) 2016
- Hadi, Wartoyo (2016). Analysis Control Supplies Raw Materials To Efficiency Cost, Using The Method Of Economic Quantity Order At Cv. Pqr.*The Management Journal Of BINANIAGA* Vol. 01, No. 1.
- Hoara,Dafiana; Rauf, Rustam Abdul Dan Rosmiati (2013).Analisis Economic Order Quantity Untuk Menentukan Persediaan Bahan Baku Keripik Sukun.(Studi Kasus : Industri Rumah Tangga Citra Lestari Production).*E-J. Agrotekbis* 1 (1) : 93-99, April
- Juwita, Rukmi Dan Satria,Muhammad Rizal.(2017).Penerapan Target Costing Dalam Upaya Efisiensi Biaya Produksi Untuk Peningkatan Laba Produk”*Jurnal Kajian Akuntansi* Vol.1,(2),2017,184-193e2579-9991,P2579-9975 [Http://Jurnal.Unswagati.Ac.Id/Indeks.Php/Jka](http://Jurnal.Unswagati.Ac.Id/Indeks.Php/Jka)
- Kosasi,Sandy; Susanti,M.K; Kasma,Utin.(2006).”Internet Dan Strategi Bisnis Dalam Era Ekonomi Digital” *Jurnal IPREKAS* Vol 5 No 1 Januari 2006.



- Karuntu, M.M; Palandeng, Indrie D dan Langke, Andreano V. (2018). Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku PT Kelapa Pada Cocoprime Menggunakan Economic Order Quantity. *Jurnal EMBA*. Vol.6 No3, Juli 2018, Hal.1158-1167
- Mahjudin, Achmad Daengs GS, 2012. *Increasing The Service Quality For Customer Satisfaction*. JEBAV, VENTURA, STIE PERBANAS SURABAYA. Vol.15 No.3, Hal.423-442
- Nurseto, Sendhang Dan P, Nova Renta; W, Handoyo Djoko (2013). Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Rokok Pada Pt Gentong Gotri Semarang Guna Meningkatkan Efisiensi Biaya Persediaan. *DIPONEGORO JOURNAL OF SOCIAL AND POLITIC*. Tahun 2013, Hal.1-8
- Sihaan, Andysah Putera Utama; Fitriani, Wirda; Lystiorini, Tri; Kurniasih, Nuning; Indahingwati, Asmara And Gs, Achmad Daengs. (2018). Planning And Controlling Of Raw Material Inventory In Efforts To Avoid Raw Materials Shortage. *International Journal Of Pure And Applied Mathematics*. Volume 119 No. 17 2018, 1977-1982
- Sumarauw, Jacky S.B Dan Lahu, Enggar Paskhalis. (2017). Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Guna Meminimalkan Biaya Persediaan Pada Dunkin Donuts Manado. *Jurnal EMBA*. Vol.5 No.3 September 2017, Hal.4175-4184
- Ahyari, Agus. 2012. *Manajemen Produksi Perencanaan Sistem Produksi*. Yogyakarta: BPF.
- Agus, Ristono. 2009. *Manajemen Persediaan*. Graha Ilmu: Yogyakarta.
- Agus, Ristono. 2013. *Manajemen Persediaan*. Graha Ilmu, Yogyakarta.
- Ahyari, Agus. 2012. *Manajemen Produksi Perencanaan Sistem Produksi*. Bpfe: Yogyakarta
- Assauri, Sofjan. 2004. *Manajemen Produksi dan Operasi*. Lembaga Fakultas Ekonomi UI: Jakarta
- Assauri, Sofjan 2005. *Manajemen Produksi*. Lembaga Penerbit Fe-Ui: Jakarta
- Assauri, Sofjan. 2008. *Manajemen Produksi dan Operasi*. LPFEUI: Jakarta
- Assauri, Sofjan. 2008. *Manajemen Produksi Dan Operasi*. Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia: Jakarta.
- Assauri, Sofjan. 2008. *Manajemen Produksi dan Operasi*. Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia. Jakarta.
- Assauri, Sofjan. 2008. *Manajemen Produksi dan Operasi*. Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia. Jakarta.

- Assauri, Sofjan, 2016, *Manajemen Operasi Produksi Edisi 3*, Jakarta, Rajawali Pers.
- Hafsah, Andriany.D, Handayani.S&Bismala,L.(2018).*Staregi Peningkatan Daya Saing Usaha Kecil Menengah*.Lembaga Penelitian Dan Penulisan Ilmiah Aqli : Medan
- Handoko, T. Hani. 2010. *Manajemen Personalia Dan Sumber Daya Manusia*, Edisi Kedua, Pt. Bpfe: Yogyakarta.
- Handoko, T. Hani 2011, *Manajemen Personalia Sumberdaya Manusia*, Bpfe:Yogyakarta
- Hanggana, Sri (2006). *Prinsip Dasar Akuntansi Biaya*.Mediatama:Surakarta
- Heizer, Jay., Render, Barry., 2010, *Manajemen Operasi*, Edisi Kesembilan Buku Dua, Salemba Empat, Jakarta
- Heizer, J and Render B. 2011. *Operation Management (Manajemen Operasi)*Edisi Ke-9 Buku 1 dan 2. Salemba Empat:Jakarta
- Heizer, Jay dan Render Barry. 2011. *Operations Management*, Buku 1 edisi kesembilan. Salemba empat: Jakarta.
- Heizer, Jay Dan Render Barry.2015.*Manajemen Operasi, Manajemen Keberlangsungan Dan Rantai Pasokan*, Edisi 11. Salembaempat:Jakarta
- Heizer, Jay dan Render Barry.2015.*Operational Management*. Edisi Sebelas. Salemba Empat:Jakarta.
- Heizer, Jay dan Render Barry.2015.*Manajemen Operasi; Manajemen Keberlangsungan dan Rantai Pasokan*. Jakarta: Salemba Empat
- Hendra Kusuma. 2009. *Manajemen Produksi:Perencanaan dan Pengendalian Produksi*. Edisi 4.Penerbit Andi: Yogyakarta
- Henry Simamora, 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi 1. Yogyakarta: STIE YKPN Yogyakarta.
- Henry Simamora (2012), *Akuntansi Manajemen*. Star Gate Publisher:Jakarta
- Lalu, Sumayang. 2003. *Dasar-dasar Manajemen Produksi dan Operasi*. Jakarta: Penerbit Salemba Empat.
- Mulyadi.2007.*Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen*.Salemba Empat:Jakarta
- Rangkuti, Freddy (2007).*Manajemen Persediaan Aplikasi Dalam Bisnis*.Pt Raja Grafindo Persada:Jakarta
- Riduwan.2009.*metode dan teknik penyusunan proposal penelitian*. Bandung: Alfabeta

- Riyanto, Bambang (2010). *Dasar-Dasar Pembelian Perusahaan*. Bpfe: Yogyakarta
- Sofyan, Diana Khairani. 2013. *Perencanaan dan Pengendalian Produksi*. Yogyakarta : Graha Ilmu.
- Subagyo, Masruroh, N.A & Bastian, I. (2018) *Akuntansi Manajemen Berbasis Desain*. Gadjah Mada University Press: Yogyakarta
- Sugiyono, 2013. *Metodelogi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. (Alfabeta: Bandung)
- Sumayang, Lalu. 2003. *Dasar-dasar manajemen produksi dan operasi*. BPFE: Yogyakarta
- Manahan P. Tampubolon. (2014). *Manajemen Operasi & Rantai Pemasok (Operation And Supply-Chain Management)*. (Edisi Pertama). Mitra Wacana Media: Jakarta.
- William J. Stevenson Dan Chuong, Sum Chee. (2015). *Manajemen Operasi*. Salemba Empat: Jakarta

