

**PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA  
SUMBER SEKAR  
( Studi Kasus BUMDes Sekar Abadi, Kec. Dau, Kab. Malang)**

**SKRIPSI**



**MARIA ENDALI OGASTI TODI**

**2019120077**

**PRODI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI MALANG**

**2023**

## RINGKASAN

Tujuan penelitian ini adalah mengetahui Kesejahteraan masyarakat di Desa Sumber Sekar, Kecamatan Dau, Kabupaten Malang. Jenis penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif. Pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Data yang digunakan data primer dan sekunder. Walaupun keabsahan data dengan triangulasi sumber dan metode. Berdasarkan hasil penelitian ini Pengelolaan keuangan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat di BUMDes Sekar Abadi dilakukan dengan kooperatif dan partisipatif melalui unit-unit usaha BUMDes. Dalam pengelolaan keuangannya, BUMDes Sekar Abadi menyusun tahapan perencanaan, pengumpulan, pelaporan dan pertanggungjawaban

Kata kunci : Pengelolaan keuangan, BUMDes, Kesejahteraan Masyarakat Desa

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### 1.1. Latar Belakang

Pemerintah harus menjamin kesejahteraan rakyat dengan memenuhi semua tugas yang dipercayakan oleh masyarakat untuk pembangunan berkelanjutan di daerahnya sendiri. Apa yang diatur dalam kebijakan pemerintah harus berdasarkan keragaman, demokratis dan memiliki masyarakat yang saling mendukung. Semuanya diterapkan secara ketat untuk menjadi pemerintahan daerah yang terkendali dan pemerintahan desa yang bercorak nasional (Susanti, R. A. D. (2021).

Amandemen undang-undang atas UU No. 22 Tahun 1948, mengatur tentang pokok-pokok pemerintahan daerah sampai dengan tahun 2004 juncto Undang-undang Pemerintahan Provinsi tahun 2004 No. 32, tidak menjamin pentingnya pemerintahan desa dalam mewujudkan desa yang mandiri dan sejahtera (Kurniawan, 2016)

Desa merupakan pelaksana utama pengembangan organisasi karena terlibat langsung dengan masyarakat. Untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes), misi BUMDes adalah menjadi alat penguatan kemandirian desa dan alat kesejahteraan masyarakat. Keberadaan BUMDes harus mampu mendorong pemerintah desa untuk mengembangkan kapasitas desanya untuk kepentingan masyarakat. BUMDes dikelola langsung dengan melibatkan masyarakat dalam meningkatkan ekonomi desa dan mengurangi kemiskinan (Ibrahim, 2018).

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan pelaksanaan pengelolaan keuangan desa yang mengelola potensi desa secara mandiri melalui berbagai transaksi ekonomi koperasi dan gotong royong. BUMDes termasuk dalam kategori perusahaan yang memenuhi kriteria UMKM yaitu Usaha Mikro, Kecil dan Menengah, karena usaha yang dijalankan oleh BUMDes bekerja untuk kepentingan masyarakat.

Menurut Seyad (2013), pengelolaan keuangan BUMDes sangat penting dalam semua operasional karena dengan pengelolaan keuangan yang baik dapat memaksimalkan program-program BUMDes dan memperlancar operasional BUMDes, sehingga memaksimalkan keuntungan pengelolaan BUMDes. BUMDes juga diharapkan dapat mendorong masyarakat untuk berpartisipasi dalam segala kegiatan untuk membangun dan mensejahterakan masyarakat desa. Oleh karena itu, masyarakat desa diharapkan menjadi masyarakat yang mandiri dengan wirausaha yang mandiri (Adisasmita, 2013).

BUMDes Sekar Abadi merupakan BUMDes yang mengelola beberapa unit usaha dan memiliki kepentingan keuangan. Pengelolaan keuangan yang optimal sangat diperlukan dalam setiap penyelenggaraan BUMDes untuk memaksimalkan program BUMDes. Pengelolaan keuangan sangat penting di BUMDes Sekar Abadi supaya dapat merinci penggunaan dana, mengetahui pendapatan dan pengeluaran selama satu periode, mengendalikan keuangan dengan mencegah utang berlebih, membuat setiap keputusan keuangan BUMDes lebih terarah dan tercapainya tujuan ekonomis yang telah direncanakan.

Adapun tujuan Berdasarkan masalah yang dijelaskan atau dijabarkan, Terakhir, peneliti tertarik untuk memantau pengelolaan ekonomi BUMDes untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat Sumber Sekar, Kec Dau, Kab. Malang”.

## 1.2. Rumusan Masalah

Bagaimana Pengelolaan Keuangan yang dilakukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sekar Abadi dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa Sumber Sekar.

## 1.3. Tujuan Penelitian

Menyelidiki pengelolaan keuangan BUMDes Sekar Abadi untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa Sumber Sekar.

## 1.4. Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian ini sebagai berikut:

### 1. Bagi Peneliti

Manfaat bagi peneliti yaitu untuk mengembangkan atau menerapkan ilmu pengetahuan dan menambah pengalaman, serta memahami proses pengelolaan keuangan BUMDes dan kesejahteraan masyarakat seperti apa.

### 2. Bagi BUMDes “Sekar Abadi”

Dapat memberikan kontribusi pengetahuan terhadap pengurus BUMDes mengenai pengelolaan keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) supaya lebih baik dari sebelumnya.

### 3. Bagi Universitas Tribhuwana Tungadewi

Sebagai menambah kekayaan, acuan dan referensi perpustakaan Universitas Tribhuwana Tungadewi khususnya fakultas ekonomi.

## DAFTAR PUSTAKA

- Adisasmita, Rahardjo, (2013). *Pembangunan pedesaan: Pendekatan partisipatif, tipologi, strategi, konsep desa pusat pertumbuhan. Yogyakarta, Graha Ilmu.*
- Alkadafi, M. (2014). Penguatan Ekonomi Kerakyatan Melalui Pengelolaan Kelembagaan Usaha Desa Menuju Masyarakat Ekonomi ASEAN 2015. *Jurnal ElRiyasah*, 5(1), 32-40.
- Arinkunto. (2013). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Edisi Revisi. Jakarta: PT. Rineka Cipata.
- Devas. (2007). *Keuangan Pemerintah Daerah Di Indonesia*. Penerbit Gramedia Pustaka Utama: Jakarta.
- Ely Suhayati, Sri Dewi Anggadini. 2014. *Dasar Akuntansi*. Bandung: Rekayasa Sains
- Gunawan, Imam. (2016). *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Gunaya, A., Sujana, E., & Marvilianti, D. (2017). Fenomena Rangkap Jabatan dalam Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) (Kazstudo pri Badan Usaha Milik Desa Mandala Parahita Desa e-Journal S1 Ak University of Education Ganesha. E-Journal S1 Ak University of Ganesha Education Pääaineena kirjanpito-ohjelma S1 , 8(2), 12. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.23887/jimat.v8i2.13929>
- Hamzah, A.P., Priharjanto, A., & Purwanti, D. (2019). APOGA FINANCA RAPORTADO BAZE DE SAK ETAP FINANCARKONTOJPLANADO ÊE BUMDES TIRTA MANDIR, PONGGOK VILLAGE, KLATEN. 1-10 <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.31092/kuat.v1i3.634>
- Ibrahim, I. dan Sutarna, I.T. (2018). *Pengelolaan Usaha Desa Di Wilayah Orminal Kabupaten Sumbawa Barat Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Perdesaan*.
- Iriani, N. I., Nugroho, A. P., & Tia, M. Y. (2022). Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Pada BUMDes Sumber Sejahtera Desa Pujonkidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang). *Jurnal Ilmu Manajemen Dan Akutansi*, 10(1), 27–34.
- Kamayanti, A., Sokarina A., Lutfillah, N.Q., Briando, B., Ekasari, K., Suhendri, H., Darmayasa, I.N. (2022). *Arkipel-Paradigmo-Metoda*. Droko I: Februaro 2022. Malang, Ost-Java: Herausgeber Peneleh.
- Kurniawan, A.E. (2016). The Role of Village Enterprises (Bumdes) in Increasing Primary Village Income (Progresinta Vilaço, Singkep Pesisiri Distrikto, Lingga Regency, 2015). *Revuoj*. Kuningas Ali Hajjin merenkulkyliopisto. Tanjung Pinang.
- Maryuni (2008) “Pengembangan BUMDES dan Penguatan Pemerintahan Desa”
- Mirnawati, (2018) “*Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Desa E kang Anculai Kecamatan Teluk Sebong Kabupaten Bintan)*”.

repository.umrah.ac.id/1677/1/MIRNAWATI-140565201015-FISIP2018.pdf

- Pradnyani, N. L. P. S. P. (2019). Peranan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Tibubeneng Kuta Utara. *Jurnal Riset Akuntansi JUARA*, 9(2), 39–47.
- Rindi, K., Dewi, LPMSA. A.P., & Awitiana, P.P. (2019). Implementasi PRINSIP TANGGUNG JAWAB PADA BUMDes TEJA KUSUMA. *Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Humanika*, 7 (1), 1-10. <https://doi.org/10.23887/jinah.v7i1.19831>
- Samadi, S., Rahman, A., & Afrizal, A. (2015). *Peranan Badan USAha Milik Desa (Bumdes) dalam Peningkatan Ekonomi Masyarakat (Studi pada Bumdes Desa Pekan Tebih Kecamatan Kepenuhan Hulu Kabupaten Rokan Hulu)* (Doctoral dissertation, Universitas Pasir Pengaraian).
- Saputra, R. (2019). Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) sebagai pelaksana industri kreatif dalam rangka penguatan masyarakat Jalancagak Kecamatan Jalancagak Kabupaten Subang Provinsi Jawa Barat. *MENGUBAH: Jurnal Manajemen Pemerintahan*, 15-31. <https://doi.org/10.33701/jt.v9i1.607>
- Sugiyono, (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, R&D*, Bandung: PT Alfabet
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kuantitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Sukirman, Hidayah, R., Suryandari, D., & Purwanti, A. (2019). Pengelolaan Keuangan Keluarga dalam rangka peningkatan kemandirian sosial dan peningkatan literasi keuangan di Indonesia (Otoritas Jasa Keuangan). *Jurnal Abdimas*, 23 (2), 165-169.
- Suharyono, S. (2019). Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, dan Kontrol Terhadap Kinerja Rumah Tangga Menggunakan Value for Money Pada Badan Usaha Milik Daerah (Bumd) di Provinsi Riau. *Jurnal Internasional Keuangan Publik*, 4(2), 236-249. <https://doi.org/10.30927/ijpf.584834>
- Wicaksono, YP, Surjo, I. dan Iskandar, E. (2017). Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Amanah dalam meningkatkan pendapatan primer di Desa Padang Jaya Kecamatan Kuaro Kabupaten Paser. *Jurnal Ilmu Pemerintahan*, 5 (4), 1637-1650.
- Widodo, T., & Suharyono, S. (2021). Dampak tanggung jawab keuangan BUMDes terhadap perencanaan, pelaksanaan dan pengelolaan. *Hubungan: Jurnal Ekonomi*, 17(1), 122-137. <https://doi.org/10.31967/relasi.v17i1.414>
- Yustia Ayu Desita. (2021). *Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Srikandi Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Dan Ekonomi Masyarakat Desa Pucunglor Kecamatan Ngantru Kabupaten Tulungagung*. 15–36.