

**ANALISIS PERAN MANAJEMEN KEUANGAN DALAM UPAYA  
PENINGKATAN PENDAPATAN UMKM  
UD. BERKAH BU TUNIK**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

MANAJEMEN



OLEH:  
YANUARIA JENIYANTI BITA SERAN  
NIM.2019120147

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADewi  
MALANG  
2023**

## **RINGKASAN**

Jika pekerjaan manajemen keuangan diatur sedemikian rupa sehingga memaksimalkan keuntungan seperti yang diamati dari perencanaan, pengorganisasian, pengaturan, dan pemantauan, sebuah perusahaan akan berkembang dengan sehat. Mengetahui bagaimana peran manajemen keuangan dalam upaya mendongkrak pendapatan pada UD UMKM menjadi tujuan dari penelitian ini. Berkah Bu tunik. Memanfaatkan teknik wawancara, metode observasi, dan dokumentasi, analisis deskriptif kualitatif merupakan metodologi yang digunakan. Temuan penelitian ini mengungkapkan bagaimana fungsi manajemen pada UMKM UD. Berkah Bu Tunik sejauh ini berjalan dengan cukup baik dalam menunjang pendapatan usaha perekonomian, dimana kondisi yang terkadang menghambat pendapatan kebutuhan hidup.

***Kata Kunci:*** Peran Manajemen, Strategi, Keuangan, UMKM UD. Berkah.

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Globalisasi di era modern khususnya di Indonesia telah memberikan dampak yang signifikan terhadap berbagai bidang pertumbuhan bangsa kita, khususnya di bidang ekonomi ini, seperti yang dialami oleh para pengusaha UMKM khususnya penurunan pendapatan, salah satunya adalah UMKM UD. Berkah Bu Tunik. Karena pengaruh kurangnya peran manajemen keuangan yang disebabkan oleh keterbatasan kemampuan dalam mengelola usahanya sehingga menyebabkan penurunan pendapatan.

Manajemen keuangan sangat penting untuk bisnis kecil, menengah, dan besar selain perusahaan besar. Para pelaku UMKM harus memahami bagaimana mengelola keuangan perusahaannya agar dapat menghasilkan uang lebih banyak. Fungsi pengelolaan keuangan merupakan salah satu bidang yang terkadang diabaikan oleh UMKM. Dengan adanya peran manajemen keuangan pemilik usaha dapat mengontrol dan dengan mudah mengetahui aktivitas-aktivitas yang terjadi dalam usahanya dan harus menerapkannya beberapa poin seperti: perencanaan, pengorganisasian, pengendalian, dan pengawasan terhadap usahanya. Fungsi manajemen keuangan dalam perusahaan merupakan isu utama karena berfungsi sebagai pendorong untuk semua operasi atau kegiatan yang dilakukan oleh perusahaan dalam mencapai tujuannya, yaitu pencapaian keuntungan dan pemeliharaan eksistensi perusahaan.

Perencanaan adalah bagian penting dari pekerjaan manajemen keuangan yang dilakukan oleh bisnis, mengatur, mengendalikan, dan mengawasi yang

menimbulkan bahaya bagi pemilik bisnis sehingga mereka dapat menerapkannya kepada setiap anggota atau karyawan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

Perencanaan, pengorganisasian, pengendalian, dan pengawasan merupakan tugas-tugas manajerial yang harus diselesaikan. Agar bisnis memaksimalkan semua sumber daya internalnya dan mencapai tujuannya, semua tugas ini harus diselesaikan.

Pengelolaan kegiatan total organisasi adalah komponen yang paling penting. Dalam hal meningkatkan persyaratan kerja, kondisi kerja, dan standar kerja, manajemen dipandang sebagai pembaharu. Menetapkan batasan manajemen sebagai seni dan ilmu untuk mengatur, memimpin, memotivasi, dan mengelola orang dan sistem kerja untuk mencapai suatu tujuan (Siswanto, 2005). Manajemen juga memperhatikan prinsip-prinsip organisasi yang mengatur pembagian kerja.

Sudut pandang manajemen usaha kecil sedikit berbeda dari manajemen bisnis skala besar. Perbedaan tersebut meliputi hal-hal berikut: Dalam bisnis besar yang sudah mapan, tanggung jawab dan tugas manajer telah dipilih sesuai dengan struktur dan strategi organisasi. Peran dan tanggung jawab seorang manajer bergabung dalam organisasi kecil ketika sumber daya sedikit karena tidak memerlukan manajer. Pendiri atau pemilik usaha kecil juga merupakan manajer. Untuk mengetahui produktivitasnya diperlukan suatu tolok ukur, yaitu dengan memiliki strategi kerja dan motivasi kerja sehingga bisnis dapat mengambil keputusan yang tepat dalam menjalankan operasinya. (Susanti, RAD 2021).

Ketika sebuah bisnis beroperasi atau membeli produk dan layanan untuk masyarakat umum, atau khususnya pelanggan, itu menghasilkan pendapatan, yang

merupakan kenaikan atau peningkatan aset dan penurunan atau penurunan kewajiban bisnis. (Harmato, 2019: 102).

UMKM UD. Berkah Bu Tunik bertempat di jln. Trunojoyo, kec. Junrejo Kota batu tepatnya di samping jalan dengan lahannya yang begitu luas dan sangat amat nyaman dan pemilik usaha mengambil para pekerja dari kampung junrejo yang sudah tidak sekolah lagi atau tidak memiliki pekerjaan (mengurangi jumlah pengangguran) sehingga, pemilik usaha dapat membantu mereka dalam ekonomi yang berkecukupan dan mereka pun dapat membantu juga dalam membangun usaha tersebut. Oleh karena itu peneliti tertarik untuk mempelajari industri ini.

UMKM UD. Berkah Bu Tunik merupakan UMKM yang bergerak dibidang produksi khususnya memproduksi alat - alat dapur dan souvenir seperti; talenan, centong, cobek, pasrah brambang (alat pemotong bawang), nampan, sutel, celengan hias, dan gantungan kunci. Bahan dasar yang digunakan yaitu dengan menggunakan kayu. Dalam proses produksi UD. Berkah Tunik lebih memilih menggunakan bahan utama dari kayu karena, menurut mereka kayu memiliki keunikan yang sangat luar biasa dan masih sangatlah tradisional. Jati, mahoni, dan pinus merupakan jenis kayu yang dimanfaatkan. Dalam melakukan suatu kegiatan operasional di suatu perusahaan dalam suatu siklus, suatu korporasi memiliki tujuan. Korporasi memprioritaskan pendapatan selama fase siklus ini dengan memaksimalkan penggunaan biaya yang efisien untuk mencapai target dan tujuan yang ditentukan, (Riwana, Susanto, M., Askiyanto, M. 2017).

UMKM UD. Berkah Bu Tunik saat ini sedang mengalami penurunan pendapatan yang begitu drastis dikarenakan ada beberapa faktor yang mempengaruhi umkm

tersebut yaitu kurangnya peran atau fungsi manajemen yang baik. Oleh karena itu, penulis atau peneliti dapat mengambil judul dari permasalahan tersebut yang berjudul: "Analisis peran manajemen keuangan dalam upaya peningkatan pendapatan UMKM UD. Berkah Bu Tunik". Dan peneliti akan menerapkan beberapa poin penting kepada UMKM seperti, perencanaan, pengorganisasian, pengendalian dan pengawasan dengan melakukan penelitian ini UMKM UD. Berkah Bu Tunik menjadi lebih baik lagi dan bisa mendapatkan target yang diinginkan.

Sudut pandang manajemen usaha kecil sedikit berbeda dari manajemen bisnis skala besar. Perbedaan tersebut meliputi hal-hal berikut: Dalam bisnis besar yang sudah mapan, tanggung jawab dan tugas manajer telah dipilih sesuai dengan struktur dan strategi organisasi. Peran dan tanggung jawab seorang manajer bergabung dalam organisasi kecil ketika sumber daya sedikit karena tidak memerlukan manajer. Pendiri atau pemilik usaha kecil juga merupakan manajer.

Hasil analisis akan diperoleh berupa fungsi manajemen keuangan. Temuan penelitian ini dianggap sebagai informasi yang relevan dan digunakan untuk mengatur fungsi manajemen keuangan dalam suatu perusahaan. Secara alami, sebagai sebuah bisnis, hasil yang diinginkan adalah menghasilkan keuntungan. Anda ingin tahu bagaimana bisnis yang Anda miliki atau minati untuk membuat keputusan.

Penulis mungkin mengangkat topik berikut berdasarkan sejarah masalah yang disebutkan di atas: **ANALISIS PERAN MANAJEMEN KEUANGAN DALAM UPAYA PENINGKATAN PENDAPATAN UMKM UD. BERKAH BU TUNIK JUNREJO KOTA BATU.**

## **1.2 Rumusan Masalah**

Masalah dalam penelitian ini dikemukakan sebagai berikut, dengan mempertimbangkan latar belakangnya:

1. Bagaimana peran manajemen keuangan terhadap UD. Berkah Bu Tunik dalam meningkatkan pendapatan?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui apa saja kendala yang dialami UD. Berkah Bu Tunik dalam upaya peningkatan pendapatan.
2. Untuk mengetahui bagaimana peran manajemen keuangan terhadap UMKM UD. Berkah Bu Tunik dalam meningkatkan pendapatan.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

1. Bagi UMKM UD. Berkah Bu Tunik

Temuan studi ini diharapkan dapat memberikan beberapa informasi baru kepada UMKM UD. Terima kasih banyak kepada Ibu Tunik yang telah mengatasi tantangan yang dihadapinya dan penjelasan tentang fungsi manajemen keuangan dalam upaya meningkatkan pendapatan dan menyelaraskannya dengan apa yang diantisipasi oleh perusahaan.

2. Bagi Peneliti

Temuan penelitian ini dapat menjadi sumber pengetahuan bagi peneliti tentang fungsi money management dalam upaya mendongkrak pendapatan serta mengembangkan dan meningkatkan kreativitas dan kemampuan dalam bekerja.

3. Bagi Universitas

Sebagai kontribusi kepada pihak lain yang sedang melakukan penelitian terkait, temuan penelitian ini diharapkan dapat memberikan referensi dan dapat digunakan sebagai bahan ajar bagi peneliti selanjutnya.



## DAFTAR PUSTAKA

- Alexandri, Moh. Benny. 2009. *Manajemen Keuangan Bisnis: Teori Dan Soal*. Bandung: Penerbit Alfabeta.
- Askiyanto, M. 2022. *Analisis Pengelolaan Modal Kerja Untuk Meningkatkan Pendapatan Umkm Kripik Singkong Heru Kota Malang*. Malang: Universitas Tribhuwana Tungadewi.
- Bejo, Siswanto. 2005. *Manajemen Tenaga Kerja Indonesia Pendekatan Administratif dan Operasional*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Bungin, Burhan. 2010. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Jakarta: PL. Raja Grafindo Persada.
- Feriyanto, Andri & Shyta Triana, Endang. 2015. *Pengantar Manajemen (3 In 1)*. Yogyakarta: Media Tera.
- Feriyanto, Andri & Shyta Triana, Endang. 2015. *Pengantar Manajemen (3 In 1)*. Yogyakarta: Media Tera.
- Hartati, Sri. 2013. *Manajemen Keuangan Untuk Usaha Mikro, Kecil Dan Menengah*.
- Hery. 2017. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: PT Grasindo.
- Hery. 2018. *Kajian Riset Akuntansi*. Jakarta: PT Grasindo.
- Harnanto. (2019). *Dasar Dasar Akuntansi (2nd Ed)*. Yogyakarta: Andi.
- Jatmiko, Dadang Prasetyo. 2019. *Pengantar Manajemen Keuangan*. Yogyakarta: Diandra Kreatif.
- Kariyoto. 2018. *Manajemen Keuangan Konsep Dan Implementasi*. Malang: UB Press
- Liawati, dkk. 2021. *Analisis Manajemen Keuangan Dalam Upaya Peningkatan Pendapatan di Bomeo Mini Waterpark Banjarmasin*. Kalimantan: Universitas Islam
- Mustari, Mohammad. 2014. *Nilai Karakter Refleksi Untuk Pendidikan*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Moleong, Lexy J. 2012. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Musthafa. 2017. *Manajemen Keuangan*. Yogyakarta: CV. Andi Offset.
- Nawawi, Hadari, 2011. *Manajemen sumber daya manusia*. Yokyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Sugiyono. 2010. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Senjani. (2019). *Peran Sistem Manajemen Pada Bumdes Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa*. Vol. 2, No. 1, Hal. 23-40.
- Sastrohadwiryo, Siswanto B. 2005. *Manajemen Tenaga Kerja Indonesia Pendekatan Administrasi dan Operasional*. Jakarta: PT Bumi Aksara
- Siswanto. 2007. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Supriatna, Dadang. & Andi, Sylvana. 2007. *Manajemen*. Jakarta: Universitas Terbuka.
- Sochib. 2018. *Pengantar Akuntansi 1 (Pertama)*. Yogyakarta: Deepublish.

- Sugiyono. 2011. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. Bandung: Afabeta.
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, Cv.
- Susanti, Rad (2022). Pengaruh Kepuasan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada Ud. Putra Dasrim. Diakses Pada Tanggal 26 Maret 2022. Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.
- Utari, Dewi, Dkk. 2014. *Manajemen Keuangan: Kajian Praktik Dan Teori Dalam Mengelola Keuangan Organisasi Perusahaan*. Jakarta: Mitra Wacana Media.
- Umami, Nailariza. 2019. *Peran Manajemen Keuangan Pada Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (Ukm) Batik Dalam Memajukan Sektor Kewirausahaan*. Vol.3, No.1, Hal. 1-11.
- Wijaya, David (2017). *Manajemen keuangan konsep dan penerapannya*. Jakarta: PT. Grasindo.