

**ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN
DAN PENGENDALIAN PADA UMKM UD BERKAH
DESA JUNREJO KOTA BATU**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

MANAJEMEN



OLEH :

NONILIA JELITA

Nim : 2019120151

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADDEWI
MALANG**

2023

**ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN
DAN PENGENDALIAN PADA UMKM UD BERKAH
DESA JUNREJO KOTA BATU**

Nonilia Jelita

Totok Sasongko¹, Fitria Setyaningrum²

Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang

Email : noniliajelita@gmail.com

ABSTRAK

Pelajari proses penyusunan anggaran kas dan cara menganalisisnya sebagai alat perencanaan dan pengendalian UMKM UD Berkah Desa Junrejo Kota Batu dengan mempelajari tujuan ini. Penelitian ini menggunakan metode analisis data deskriptif untuk melakukan tugas analisis data seperti reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data. Metode pengumpulan data kualitatif yang digunakan dalam penelitian ini meliputi wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan hal itu: 1) UD Berkah UMKM Kota Junrejo Kota Batu Malang menggunakan strategi base-up planning dalam sistem perencanaan keuangannya, artinya pihak yang bertanggung jawab atas pelaksanaan rencana pengeluaran adalah pihak yang membuat rencana keuangan tersebut. (2) Menyusun anggaran kas menggunakan proyeksi biaya dan analisis operasi rutin, halus, dan tidak rutin. 3) Pengelolaan anggaran kas di UD Berkah UMKM, Desa Junrejo, Kota Batu, Malang, antara lain mencegah terjadinya penyimpangan dari rencana terlebih dahulu, serta mengendalikan hal-hal yang tidak menguntungkan dan tidak menguntungkan.

Kata Kunci : Anggaran Kas, Perencanaan, Pengendalian.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pada masa ini percepatan ekspansi ekonomi, terjadi persaingan yang ketat untuk menentukan kebijakan. Untuk mencapai tujuan perusahaan, setiap organisasi harus merencanakan dan mengelola kegiatan secara efektif dan efisien. Tujuan utama setiap bisnis adalah mempertahankan dan memaksimalkan keuntungan (profit) dan faktor lainnya. Hal ini harus diimbangi dengan penerapan strategi pengelolaan yang baik. Perencanaan manajemen perusahaan sebagai teknik manajemen untuk memenuhi tujuan masa depan yang telah ditetapkan. Pengendalian harus dilakukan selama perencanaan dan implementasi untuk mencapai tujuan atau sasaran bisnis.

Salah satu tujuan usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) adalah menghilangkan segala hambatan dalam proses produksi. Untuk mencapai tujuan tersebut, UMKM harus mampu menjaga atau melindungi kelangsungan proses produksi. Ini diperlukan karena hampir setiap bisnis tidak mengejar atau membangun apa pun untuk mencapai tujuan yang ditentukan.

Usaha mikro, usaha kecil dan menengah (UMKM) tidak dapat memanfaatkan kegiatan yang dilakukan pelaku usaha selain menghadiri pertemuan berkala. Akibat, perekonomian, khususnya UMKM di Indonesia, diuntungkan. Menurut Prihatminingyas Budi (2017), usaha mikro di Indonesia sangat besar dan siap menjaga tingkat kritis pekerja dan negara. Ascension bertanggung jawab atas sejumlah besar organisasi penghasil tipe, pekerjaan pengalihan kekuasaan, dan produk. Dalam keadaan unik ini, tidak dapat dipisahkan dari konteks. Dia dan

pengrajin lainnya mencari strategi yang terbukti untuk mempertahankan perusahaan mereka dan menghindari kehilangan pelanggan karena pesaing. Salah satu jenis UKM yang bermanfaat bagi perekonomian nasional adalah kerajinan tunik ibu. Tunik Tangan Ibu, sebuah usaha kerajinan berpotensi menjadi industri dengan pertumbuhan tercepat di Indonesia, khususnya di kota Malang. Berbagai jenis kerajinan ditawarkan, masing-masing dengan desain unik yang memikat pembeli dengan daya tariknya yang kuat.

Setiap bisnis pasti membutuhkan banyak modal untuk menutupi semua pengeluarannya. Untuk membiayai setiap aktivitas perusahaan, kas merupakan komponen penting dari modal kerja. Uang tunai juga memiliki peran utama dalam bisnis untuk kelancaran operasi, dan perencanaan serta pengendalian sangat penting untuk kesinambungan seumur hidup. Dengan adanya cash planning, maka dapat ditentukan apakah bisnis yang dijalankan memiliki kelebihan cash atau tidak cukup cash. Ketika manajemen dan perencanaan kas yang memadai tersedia, jumlah uang yang masuk dan keluar dari organisasi melonjak.

Arus kas adalah komponen penting dalam produksi asosiasi persiapan gerakan dan persiapan lain yang bukan merupakan perbendaharaan pendukung. Sebagian besar diperoleh dari perdagangan dan pintu terbuka luar biasa berdampak lainnya memastikan untung atau rugi bersih, dan merupakan penanda akhir adalah afiliasi. Untuk menambah motivasi, gunakan kehati-hatian sambil membatasi audiensi, hasilkan pendapatan baru, dan kejar usaha baru tanpa bergantung pada sumber dukungan dari berbagai sumber eksternal (Sasongko, Totok 2010:78). Akun kas menunjukkan uang yang disimpan dalam bisnis, uang yang berasal dari penjualan,

atau uang tunai yang dikeluarkan untuk memenuhi kebutuhan atau melakukan usaha. atau akun persediaan, yang meliputi stok bahan yang tersedia, stok bahan halus yang masih mentah, dan bahan yang sudah terpakai. itu menunjukkan bahwa pihak ketiga yang memberikan informasi mampu mencapai tingkat terjemahan. Untuk level juga yaitu level interpretasi, yaitu peran pelaku usaha dan kelompok mampu yang diharapkan dari bagian-bagian yang paling kecil, baik bagian laporan keuangan lainnya. Pada analisis kurs, pihak ketiga memberikan informasi tentang transaksi kelompok mampu berdasarkan akun tertentu dalam laporan keuangan, seperti yang ditunjukkan dengan metode penghitungan pohon harga (Fitria Setyaningrum, 2018: 18).

UMKM UD Berkah utamanya bergerak di bidang kerajinan tangan dan memanfaatkan limbah kayu sebagai bahannya. Sebagai pemilik usaha ini, Bunda Dengan mengubah kayu bekas menjadi kerajinan tangan yang bernilai, Tunik bisa menghasilkan puluhan ribu hingga jutaan rupiah per bulan. Peralatan dapur, kenang-kenangan, alat terapi, kotak kecil dari kayu, lesung, gayung, tas, bahkan entong hanyalah beberapa barang dari kerajinan kreatif ini yang sudah dibuat secara manual. . Sejak tahun 1996, upaya untuk mengambil keuntungan dari limbah kayu yang mudah ditemukan di belakang rumahnya dilakukan dengan tangan. UMKM UD Berkah ini berlokasi di Junrejo, Kec, Jalan Trunojoyo Nomor 7. Junrejo, Kota Batu Jawa Timur. Hal ini telah merambah sektor bisnis publik dan global. Bahkan barangnya sudah tembus ke Eropa dan Timur Tengah di luar negeri. Penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul tersebut karena latar belakang yang telah disebutkan sebelumnya **“ANALISIS ANGGARAN TUNAI**

SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN DESA UD BERKAH UMKM KOTA BATU”.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan konteks di atas, masalah ini akan diteliti dalam penelitian:

1. Langkah-langkah apa yang dilakukan dalam menyusun dan meninjau anggaran kas untuk digunakan oleh UMKM UD Berkah sebagai alat perencanaan dan pengendalian?

1.3 Tujuan Penelitian

Dalam studi tersebut, tujuan berikut terpenuhi:

1. untuk mempelajari proses analisis dan penyusunan anggaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian UMKM UD Berkah.

1.4 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi pembaca dan pihak lain yang berkepentingan selain peneliti sendiri, antara lain:

1. Untuk Mahasiswa
 - 1) Hasil penelitian yang diantisipasi dapat bermanfaat bagi peneliti dengan menjelaskan proses penganggaran kas untuk UMKM UD Berkah .
 - 2) mampu menggunakan pengetahuan dan keterampilan yang telah mereka peroleh, khususnya di bidang keuangan, dan belajar bagaimana menggunakan analisis anggaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian UMKM UD Berkah.

2. Untuk Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang

- 1) Kajian ini akan membantu perpustakaan Universitas Tribhuwana di Tungadewi, Malang, dan perekonomian mahasiswa dan dosen pada khususnya.

3. Untuk Perusahaan

- 1) Kajian ini menjadi evaluasi dan masukan penting bagi analisis anggaran kas UMKM UD Berkah sebagai alat perencanaan dan pengendalian.

DAFTAR PUSTAKA

- Anwar, R., Yuniarsih, Y., Depeda, A. P., Tambunan, E. C., & Rosa, T. (2022). *Penggunaan Analisis Anggaran Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Keuangan Dalam Perusahaan. JOEL: Journal of Educational and Language Research, 1(8)*, 1083-1096.
- Budi, T. P. (2017). *Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan Pada Umkm Ud Berkah Desa Junrejo Kota Batu*. Retrieved From Fakultas Ekonomi Dan Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.
- Darsono dan Purwanti. 2010. *Penganggaran Perusahaan*. Edisi 2. Mitra Wacana Media : Jakarta
- Helena,F,M.. 2015. *Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaa Dan Pengendalian Pada Koperasi Kopdit Rukun Palembang*.
- Hilton,dan Gordon.2010. *Anggaran, pengendalian, dan perencanaan laba*. Yogyakarta. ANDI
- Irwadi, Maulana. “Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Pada Koperasi Kopdit Rukun Palembang”, *Jurnal ACSY* Vol. 3. No. 2 (Juli– Desember, 2015) Hal. 30 –42)
- Juliansyah, Debi. 2014. *Analisis Perencanaan Dan Pengendalian Anggaran Biaya Proyek Pada CV. Mitra Anugrah Barokah Palembang*.
- Maulana Irwandi. 2015. *Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaa Dan Pengendalian Pada Koperasi Kopdit Rukun Palembang*.
- Marvina. 2011. *Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengendalian Kinerja Manajer Pada PT Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa*.
- Munandar, M. (2015). *Budgeting*, Yogyakarta : BPFY-Yogyakarta.
- Mulyadi. 2007. *Akuntansi Biaya Untuk Manajemen*. Yogyakarta : BPFY
- Munandar, M. 2007. *Budgeting : Perencanaan Pengkoordinasikan Dan Pengawasan Kerja*. Edisi Kedua. BPFY. Yogyakarta.
- Nafarin,M.(2019,12). *Penganggaran Perusahaan.Edisi Ketiga,Salemba Empat.Jakarta Nordiawan*.
- Nuraini.(2018).*Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada PT.Perkebunan Nusantara 111 (Persero) Medan*.

- Rahayau, Sri & Haruman, Tendi. 2007. *Penyusunan Anggaran Perusahaan*. Edisi Kedua. Graha Ilmu. Yogyakarta.
- Rudianto. (2013). *Akuntansi Manajemen*. Jakarta : Erlangga,.
- Rinaldo,D.(2016). *Perencanaan Dan Pengendalian Keuangan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah Pada Komunitas Studepreneur STIE Ekuitas*.
- Sari,D.A.(2015). *Analisis Penggunaan Anggaran Sebagai Tolak Ukur Pengendalian Biaya Pada Pdam Kota Blitar*. Retrieved From Stie Kusuma Negara Blitar.
- Setyaningrum, F. (2018). *Strategi Laporan Keuangan Pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah*. Retrieved From Fakultas Ekonomi Dan Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.
- Sujarweni, V. (2016). *Akuntansi Manajemen .Teori Dan Aplikasi*.Yogyakarta : Pustakabaru Press,.
- Sirait, Justine. *Anggaran sebagai Alat Bantu bagi Manajemen*. Jakarta : PT. Gramedia Widiasarana, 2006.
- Susanti, R. A. (2017). *Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada Umkm Ud Berkah Desa Junrejo Kota Batu*. Retrieved From Fakultas Ekonomi Dan Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.
- Tomu, A., & Angreyani, F. (2021, 10). *Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada Toko Phaleng Collection Dan Custom*. Retrieved From Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Jabatan Bulan Timika.
- T.Sasongko, R. A. (2022). *Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada Umkm Ud Berkah Desa Junrejo Kota Batu*. Retrieved From Unitri.Ac.Id.
- Welsch, Hilton, Gordon. 2000. *Budgetting (perencanaan dan pengendalian laba)* Edisi 5. Buku 1. Salemba Empat : Jakarta
- Yulianti, Lisa. 2014. *Analisis Anggaran Operasional Sebagai Perencanaan Dan Pengendalian Pada (PAUD) Mutiara Bunda Palembang*. Penelitian