

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA, PENILAIAN
KINERJA DAN PENGENDALIAN MANAJEMEN**

(Studi Kasus Pada UKM UD. Berkah Di Desa Junrejo, Kecamatan Junrejo

Kota Batu)

SKRIPSI

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Gelar Sarjana Strata Satu (S-1)

Pada Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tunggadewi

SKRIPSI



OLEH:

BENEDIKTA KARNILA GELOS

2018110019

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADDEWI

MALANG

2022

PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PENILAIAN KINERJA DAN PENGENDALIAN MANAJEMEN

(Studi Kasus Pada UKM UD. Berkah di Desa Junrejo, Kecamatan Junrejo
Kota Batu)

Benedikta Karnila Gelos ¹⁾, Ahmad Mukoffi ²⁾, Luh Dina Ekasari ³⁾

Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Tribhuwana Tungadewi
Malang 2021

Email : benediktakarnilageos@gmail.com

RINGKASAN

Akuntansi dalam sebuah pertanggung jawaban adalah sebuah mekanisme yang mana secara langsung akan dapat dipergunakan demi mengatur sistem kinerja terhadap seluruh tanggung jawab sebagaimana dengan data yang akan diperlukan oleh pihak manajemen dengan tujuan ialah untuk dapat mengoperasikan sebuah tanggung jawab sebagai salah satu sumber dari sebuah mekanisme terhadap pengendalian manajemen. Tujuan penelitian ini ialah untuk sesar langsung dapat mengetahui SPA dalam bertanggung jawab sebagai salah satu alat untuk dapat mengendalikan manajemen pada UKM UD Berkah sudah diterapkan atau belum. Metode yang digunakan dalam penelitian ini ialah deskriptif kualitatif. Adapun hasil yang ditemukan dalam riset ini ialah untuk dapat melihat serta dapat membuktikan UD. Berkah Desa Junrejo Kota Batu yang telah melakukan sebuah tindakan penerapan atas akuntansi dalam mempertanggungjawabkan secara baik, apabila dalam sebuah tindakan pengendalian ialah penilaian kinerja serta pengendalian manajemen yang baik untuk mengembangkan UKM UD. Berkah Dengan adanya pengendalian biaya mampu memaksimalkan anggaran yang dikeluarkan yang ada di UKM UD. Berkah. Anggaran biaya sebagaimana dapat dilakukan oleh pihak UKM UD. yang mana dapat merealisasikan serta dapat dilaksanakan. Adapun sebuah anggaran sebagaimana dapat disesuaikan sebuah situasi tidak akan berubah. Kinerja manajer di UKM UD. Berkah sudah sangat baik terbukti dengan dibuatnya sebuah laporan dalam mempertanggungjawabkan sebuah laporan terhadap anggaran yang mana akan dapat dipergunakan sebagai landasan dalam menilai perkembangan dan kemajuan UKM. UD Berkah

Kata kunci: Akuntansi Pertanggungjawaban, Biaya, Kinerja dan Manajemen

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dalam perkembangan saat ini dapat diketahui bahwa salah satu bentuk usaha skala usaha dapat dikatakan sudah berkembang, baik itu dalam bentuk perindustrian serta dapat juga memberikan sebuah peran penting terhadap tingkat pertumbuhan ekonomi. Tingkat perkembangan dalam aspek pembangunan terhadap lapisan dunia perindustrian sebagaimana dengan tujuan untuk dapat memaksimalkan sebuah tindakan persaingan diantara industri sebagaimana dalam menghasilkan sebuah produk yang jauh lebih baik serta dapat melakukan tingkat persaingan dalam pasar. Dalam menghadapi sebuah tindakan persaingan dalam bentuk usaha sangat pesat, industri seharusnya dapat mempunyai sebuah tindakan strategi serta tindakan sebuah metode yang efektif oleh sebab itu tingkat produksinya dapat melakukan persaingan pada hasil produk untuk bersaing terhadap hasil produk kompetitor serta mampu untuk dapat menghasilkan sebuah mekanisme strategi yang kompetitor. UKM dapat dikatakan sebagai salah satu perusahaan yang akan dapat menurut dalam tingkat persaingan yang berada di NKRI.

Adanya sebuah tindakan atas pembangunan yang berada di NKRI, pelaku UKM akan selalu dapat bergambarkan sebagai salah satu mekanisme yang mempunyai sebuah peran yang terpenting karena pada dasarnya sebagian penduduk NKRI menjalankan pola hidup dengan berbagai aktivitas UMKM serta dapat melaksanakan sektor secara modern serta tradisional. UKM memiliki sebuah peran yang jauh lebih

baik untuk dapat melaksanakan tingkat pembangunan secara perekonomian yang secara nasional yang mana memiliki sebuah peran yang jauh lebih penting terhadap tingkat pertumbuhan ekonomi (Suhendri, et.al, 2022). UKM juga berperan dalam perindustrian dan pembangunan.

Dalam perkembangan perekonomian yang dalam tingkat persaingan semakin pesat, pihak perusahaan secara langsung akan dapat menghadapi dengan berbagai ancaman untuk dapat melaksanakan sebuah tindakan usaha. Pihak industri secara langsung akan dapat dipaksa untuk dapat mengambil sebuah tindakan yang strategis untuk dapat mempertahankan terhadap keberlangsungan pada industri. Misalnya suatu tindakan upaya ialah sebagaimana untuk dapat menghasilkan sebuah tindakan hasil produk yang jauh berkualitas. Industri juga seharusnya dapat beradaptasi untuk dapat memberikan sebuah tindakan reaksi yang jauh lebih cepat terhadap tingkat kebutuhan serta tingkat keinginan terhadap lapisan konsumen. Adapun sebuah tindakan dalam melaksanakan tingkat persaingan, pihak industri secara langsung akan tidak terlepas dari sebuah problem yang mana akan dapat menghubungkan dengan sejumlah anggaran. Anggaran yang mana kan terjadi dalam melaksanakan sebuah hasil produksi, sehingga secepatnya akan digapai berlandaskan pada sebuah tujuan industri untuk memaksimalkan profit. Dalam keberlangsungan hidup terhadap industri, sehingga pada baiknya seharusnya akan dapat dilaksanakan untuk dapat melakukan pengendalian pada anggaran yang mana akan dapat dikeluarkan serta tidak dapat mengurangi anggaran yang sama sekali tidak aktif dalam aktivitasnya.

Adapun dalam kajian teori pertanggungjawaban atau salah satu mekanisme terhadap sebuah sistem yang mana akan dapat dipergunakan dalam melakukan sistem pengukuran di setiap pusat sebagaimana berlandaskan pada data yang akan diperlukan oleh pihak manajemen sehingga dapat mengoptimalkan pusat untuk dapat mempertanggungjawabkan sebuah tindakan pengendalian manajemen. Samryn (2012:17). Dengan terdapatnya sebuah sistem akuntansi dalam melakukan sistem pertanggungjawaban jauh lebih baik, serta sama sekali tidak akan memperhatikan terhadap semua aktivitas industri. Sistem akuntansi dalam melakukan pertanggungjawaban secara tersendiri dapat dikatakan sebagai sebuah konsep yang bersumber dari akuntansi manajemen SIA yang mana akan dapat dikorelasikan terhadap sistem pertanggungjawaban pada sebuah industri.

Dalam melaksanakan tingkat keberlangsungan hidup pada industri, sehingga sebaiknya akan dilakukan sebuah tindakan pengendalian pada anggaran yang mana akan dapat dikeluarkan serta dapat pula menekan terhadap sejumlah anggaran yang tidak sesuai terhadap berbagai jenis aktivitas. Oleh sebab itu pihak industri seharusnya mampu untuk dapat mengimplementasi akuntansi dalam melakukan sebuah tindakan pertanggungjawaban akan dapat dipergunakan untuk pengendalian anggaran. Apabila semakin baik dalam melakukan sistem penerapan akuntansi terhadap industri, sehingga apabila sistem pengendalian anggaran yang jauh lebih efektif secara langsung akan memudahkan sebuah sistem penerapan akuntansi.

Sistem akuntansi dapat bertindak sebagai salah satu tindakan dalam mempertanggungjawabkan ialah SIA yang mana secara langsung akan dapat

bertanggung jawab terhadap semua organisasi itu serta dapat mencerminkan sebuah proses perencanaan serta sebuah tindakan pada setiap pusat pertanggungjawaban oleh sebab itu dalam memutuskan sebuah hasil serta anggaran terhadap pusat yang akan mempunyai sebuah tindakan pertanggungjawaban Rudianto (2013:176). Sebagaimana dengan tujuan sehingga dapat diketahui bahwa sekelompok orang yang akan dapat bertanggung jawab terhadap penyampaian pada sebuah aset, serta tingkat pendapatan yang akan diberikan sebuah anggaran. Oleh sebab itu apabila SIA dalam melakukan sebuah tindakan pertanggungjawaban sehingga dapat mendelegasikan sebuah tindakan kewenangan serta dapat untuk bertanggung jawab.

Dalam sebuah industri akuntansi untuk dapat bertanggung jawab maka akan dapat diperiksa sehingga secara langsung akan berlangsung secara efektif, sehingga pihak manajemen secara langsung akan gampang untuk mengkorelasikan anggaran yang ada terhadap pimpinan manajer. Sistem penerapan SIA dalam pertanggung jawaban yang baik, sehingga akan dapat mampu membangkitkan sebuah industri dengan tujuan terhadap industri. (Abdullah, 2015) menyatakan bahwa salah satu tujuan dari industri ialah untuk dapat memiliki laba yang jauh lebih maksimal untuk mencapai sebuah tujuan yang jauh lebih baik.

Sistem penilaian terhadap kinerja secara langsung akan dapat berjalan dengan baik, apabila terdapat dalam sebuah tindakan klarifikasi yang baik untuk dapat mempertanggungjawabkan yang mana akan dapat dijadikan anggaran ke pusat untuk dapat berinvestasi (Mulyadi, 2012). penerapan SIA dalam mempertanggungjawabkan sebagaimana akan dapat disesuaikan dengan situasi sebagaimana yang akan dihadapi

oleh pihak industri untuk dapat menyiapkan data yang jauh lebih baik. Hal tersebut akan dapat dijadikan sebagai sistem pengelolaan manajemen pada sebuah industri serta dilakukan sebuah mekanisme pelaporan terhadap pihak-pihak yang memiliki kapasitas.

SIA dalam mempertanggung jawaban akan dapat melakukan sebuah tindakan pengendalian, sebagaimana dengan tujuan untuk dapat mengkorelasikan anggaran yang ada terhadap pihak manajemen. Sistem penerapan akuntansi dalam melakukan sebuah tindakan dalam mempertanggungjawabkan sebagaimana dengan tujuan untuk dapat mencapai sebuah tujuan yang jauh lebih baik. Sebagaimana yang dipaparkan pada latar belakang yang ada, sehingga dalam riset ini peneliti tertarik untuk melakukan sebuah riset dengan topik : “Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya, Penilaian Kinerja Dan Pengendalian Manajemen (Studi Kasus Pada UKM UD. Berkah)” .

1.2 Rumusan masalah

Sebagaimana pada latar belakang yang ada, sehingga dalam riset ini rumusan masalah yang akan diangkat antara lain :

1. Bagaimana sistem penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai salah satu alat untuk pengendalian anggaran/biaya di UKM UD. Berkah ?
2. Bagaimana sistem penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai salah satu alat penilaian kerja di UKM UD. Berkah ?
3. Bagaimana sistem penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai salah satu alat pengendalian manajemen di UKM UD. Berkah ?

1.3 Tujuan penelitian

Sebagaimana pada rumusan masalah yang ada, sehingga dalam riset ini tujuan penelitian yang akan diangkat antara lain :

1. Untuk dapat mengetahui secara langsung sistem penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai salah satu alat untuk pengendalian anggaran/biaya di UKM UD. Berkah
2. Untuk dapat mengetahui secara langsung sistem penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai salah satu alat penilaian kerja di UKM UD. Berkah
3. Untuk dapat mengetahui secara langsung sistem penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai salah satu alat pengendalian manajemen di UKM UD. Berkah

1.4 Manfaat penelitian

1.4.1 Manfaat penelitian

1. Diharapkan dari hasil riset ini ialah untuk dapat memberikan sebuah informasi pengembangan usaha biaya produksi dalam UKM UD. BERKAH
2. Akan selalu diharapkan dari hasil riset ini ialah untuk dijadikan sebuah kontribusi terhadap pihak UKM terkait dengan melakukan sistem penerapan akuntansi pertanggungjawaban.

1.4.2 Bagi peneliti selanjutnya

1. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah pengetahuan atau wawasan pembaca yang mana akan dapat berkaitan dengan sistem penerapan akuntansi pertanggungjawaban anggaran dalam penilaian kinerja dan pengendalian manajemen.
2. Adapun Hasil dari riset ini ialah untuk dapat dipergunakan sebuah kajian literatur serta bahan referensi bagi peneliti serta riset-riset yang akan datang.

DAFTAR PUSTAKA

- Afdha, A., & Oliyan, F. 2017. Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Prestasi Kerja Pada PT. Telkom Padang Wilayah Sumatera Barat. *Akuntansi Dan Manajemen*, 12(2), 1–23.
- Anik, A. P. 2013. Evaluasi penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian biaya produksi. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 1(4).
- Asril, W. P., & Asmeri, R. (n.d.). Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Biaya Pada Pt. Gunung Naga Mas Padang.
- Bintoro, D. S., Hartati, C. S., & Winarko, R. 2019. *Jurnal Manejerial Bisnis Vol. 2 No. 3 April-Juli 2019 Issn 2597-503x Pengaruh Penilaian Kinerja Dan Motivasi Terhadap Komitmen Organisasional Melalui Kepuasan Kerja Pada Kantor Bea Cukai Pasuruan. Jurnal Manejerial Bisnis Vol, 2(3).*
- Cikiana, W. (2018). Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban sebagai Pengendalian Biaya Pada (UD. Basmalah Jarit Candipuro Lumajang).
- Fitriani, K. 2020. Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja Manajer Pusat Pendapatan Pada Hotel Dinasti Makassar. *Economics Bosowa*, 5(003), 160–171.

- Hansen., & Mowen, 2012. Elemen - Elemen Penting Pada Akuntansi Pertanggungjawaban. Deny Arnos Kwary (2012:229).
- HANUM, L. 2021. Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Pada Pt Tunggal Mitra Plantation Mge-1 Estate. Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- Haq, A., & Christyaningrum, A. 2016. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Menilai Kinerja Bagian Produksi Pt. Cemani Toka Periode 2013-2014. Jiafe.
- Kamayanti, A., Sokarina A., Lutfillah, N.Q., Briando, B., Ekasari, K., Suhendri, H., Darmayasa, I.N. (2022). Metodologi Paradigma Nusantara. Cetakan ke I : Pebruari 2022. Malang, Jatim : Penerbit Peneleh.
- Lumanaw, K. R., & Tinangon, J. 2016. Evaluasi Penerapan Sistem Informasi Akuntansi Penggajian untuk Pengendalian Intern pada PT. BPR Danaku Mapan Lestari di Kota Bitung. Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi, 4(2).
- Mulyadi, 2012. Pusat - Pusat Pertanggungjawaban Yang Menjadi Tanggungjawabnya Dan Dibedakan Menjadi Pusat Biaya, Pusat Pendapatan, Pusat Laba dan Pusat Investasi.
- Nisa, E. P. 2015. Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Pada Pt. Saburnaya. E-Journal Akuntansi" Equity", 1(1)

- Novita, D. 2018. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kinerja Pada Pusat Biaya Pt Perkebunan Nusantara V Pekanbaru. Universitas Islam Riau.
- Purwanto, A. 2018. Analisis Biaya Terhadap Produktivitas Tenaga Kerja Pada Pabrik Sumber Plastik.
- PUSPITA, A. A. 2020. Aplikasi Pembelajaran Anak Sejak Dini Berbasis Android. STMIK AUB SURAKARTA.
- Ratnasari, Y. P. 2019. Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Pengendalian Biaya (Studi Kasus Kud Sri Tanjung).
- Rudianto, 2013, p. 176. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Pada Keseluruhan Organisasi.
- Saputra, R. E., Kamaliah, K., & Hariadi, H. 2016. Pengaruh Struktur Kepemilikan Manajerial, Kontrak Utang, Tingkat Kesulitan Keuangan Perusahaan, Peluang Pertumbuhan, Risiko Litigasi Dan Leverage Terhadap Konservatisme Akuntansi (Survey Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di BEI). Riau University.
- SIAH, M. 2019. Pengaruh Risk Based Bank Rating Terhadap Kinerja Keuangan Pada Bank Umum Syariah Periode 2012-2017. Uin Raden Fatah Palembang.
- Samryn, 2012, p. 17. Akuntansi Pertanggungjawaban Untuk Mengukur Kinerja Setiap Pusat Pertanggungjawaban. Akuntansi Pertanggungjawaban.

- Sinain, S. G. 2013. Analisis Efektivitas Pengendalian Manajemen Penggajian PT. PLN (Persero) Rayon Tomohon. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 1(3).
- Suhendri, H., Novitawati, R.A.D. & Iyel, I. (2022). The Impact of Implementation of Large-Scale Social Restriction Policies (PSBB) on Income of Micro Business Before and During the Covid-19 (Study on Micro Business in Indonesia), *European Journal of Business and Management*, 14 (6): 49 – 53.
- Sumarsan, T. 2013. *Sistem Pengendalian Manajemen: Konsep, Aplikasi, dan Pengukuran Kinerja*.
- SUPARNO, H. N. A. (n.d.). Analisis Penerapan Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kinerja Pada Perusahaan Daerah Air Minum (Pdam) Gowa.
- Thontowi, T., Yeni, Y., & Rizal, S. (n.d.). Analisis Efektivitas Pengendali Biaya Produksi Pada PT. Daur Ulang Sejahtera (Dsa) Di Bandar Lampung (Study Kasus Pada PT Daur Ulang Sejahtera (DSA) Di Bandar Lampung). *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Universitas Bandar Lampung*, 3(2), 96190.
- Utami, I. A. T., & Dwiariyani, N. 2020. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kinerja Pusat Biaya. *Jamdi (Jurnal Akuntansi Multi Dimensi)*, 2(2).
- Yulianinsih, T. 2017. Perlakuan Akuntansi Aset Tetap Dan Penyusutannya Menurut Psak 16 (Revisi 2011) Dalam Hubungannya Terhadap Laporan

Keuangan Cv. Citra Media Kreasi Di Sidoarjo. E-Journal Akuntansi" Equity",

3(1).