

**ANALISIS METODE *JUST IN TIME* (JIT) DALAM  
PERSEDIAAN BAHAN BAKU (PISANG) PADA UKM  
GAPURA  
DI KOTA BATU**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



Oleh :

**HABSA**

**NIM : 2016120212**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADewi  
MALANG  
2020**

**ANALISIS METODE JUST IN TIME (JIT) DALAM PERSEDIAAN  
BAHAN BAKU (PISANG) PADA UKM GAPURA  
DI KOTA BATU**

**Habsa<sup>1</sup>, Subianto<sup>2</sup>, Warter Agustim<sup>3</sup>**

Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi

Universitas Tribhuwana Tungadewi

Malang 2020

*E-mail:* [sahhabsa97@gmail.com](mailto:sahhabsa97@gmail.com)

**RINGKASAN**

Persediaan bahan baku merupakan suatu factor yang sangat berperan penting dalam menghasilkan suatu produk, yang dilihat dari proses produksinya dan bahan baku dari segi kualitasnya. Suatu kegiatan yang dapat menunjang dengan baik buruknya dari kualitas suatu produk yang akan dihasilkan merupakan persediaan bahan baku dan proses produksi yang berkualitas bagus oleh perusahaan. Oleh karena itu, pada suatu perusahaan tersebut perlu menerapkan suatu metode Just In Time (JIT), agar dapat mengurangi pemborosan bahan baku dan factor-faktor lainnya. Dalam penelitian ini akan dilakukan dimana dalam UKM Gapura tersebut perlu melakukan persediaan bahan baku yang tepat dan perlu menerapkan metode *Just In Time* (JIT). Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan sistem Metode *Just In Time* (JIT). Dimana penelitian ini mengambil data pemesanan bahan baku pisang selama dua tahun yaitu 2018-2019 dan membandingkan sistem tradisional kebijakan dari UKM Gapura dan sistem *Just In time* (JIT). Data yang dikumpulkan adalah dengan cara penelitian dari studi pustaka, wawancara dan observasi. Hasil dari persediaan bahan baku pisang belum berjalan maksimal, sedangkan perbandingan sistem tradisional Ukm Gapura dan sistem *Just In Time* (JIT) juga belum maksimal, karena di Ukm Gapura sendiri masih dengan menggunakan sistem tradisional, hanya beberapa persyaratan sistem *Just In Time* (JIT) yang telah digunakan oleh UKM Gapura sendiri.

**Kata Kunci:** Persediaan Bahan Baku, Metode Just In Time

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar belakang**

Dalam perkembangan Dunia bisnis saat ini yang terus kian bersaing untuk menciptakan suatu kebutuhan yang terus tinggi dan semakin cerdas dalam memilih kebutuhan yang diperlukan oleh masyarakat. Mulai dari kalangan menengah hingga kalangan atas yang selalu memilih dengan kualitas yang terbaik dengan harga yang ekonomis atau murah..

Perekonomian di Indonesia sudah mengalami suatu perubahan apalagi di negara Indonesia kini yang sedang berkembang. Saat ini, di Indonesia telah mengalami peningkatan setiap harinya baik dibidang ekonomi maupun pembangunan, (Satwika & Dewi, 2018). Untuk menghindari penurunan dibidang ekonomi maka diperlukan suatu persediaan di dalam perusahaan untuk kepentingan Indonesia kedepan. Oleh karena itu maka diperlukan pengetahuan tentang persediaan bahan baku guna meningkatkan proses kelancaran proses produksi pada suatu perusahaan.

Dalam rangka menunjang keberhasilan suatu proses produksi, maka diperlukan suatu persediaan bahan baku. Persediaan merupakan stok yang dimiliki oleh suatu perusahaan yang sangat berperan penting dalam suatu bisnis, sehingga perusahaan juga mampu mengantisipasi keadaan maupun tantangan dari perusahaan lain, (Gunawan, 2016:17 dan Tuerah, 2018). Dengan adanya suatu persediaan yang beroptimal, perusahaan juga akan mampu menentukan besar kecilnya jumlah persediaan bahan baku yang dibutuhkan, agar tidak

terjadinya banyak biaya pemborosan pada kebutuhan bahan baku maupun persediaan yang terlalu sedikit. Suatu faktor yang berperan penting untuk berlangsungnya suatu proses produksi tanpa adanya suatu faktor keterhambatan yang berlangsung cepat yaitu pengertian dari bahan baku. Tanpa persediaan bahan baku maka proses produksi tidak akan berjalan dengan lancar. Dalam persediaan bahan baku yang terlalu besar dapat menimbulkan suatu beban biaya pada penyimpanan dalam pemeliharaan bahan baku dalam gudang, serta dapat menimbulkan kerusakan kualitas bahan baku sehingga dapat mengalami kerugian yang sangat besar. Apabila terjadi persediaan yang terlalu sedikit, maka dapat menimbulkan banyak resiko terjadinya kekurangan persediaan (*stock out*) sehingga dapat menyebabkan terhentinya proses produksi bahkan tertundanya proses penjualan.

UKM Gapura merupakan salah satu keripik apel yang terletak di Dusun Junggo Kecamatan Bumiaji Kota Batu. Selain memproduksi keripik apel, Ukm Gapura ini memproduksi keripik pisang, keripik nangka dan keripik nanas. Setiap harinya UKM tersebut mampu mengolah sekitar 3 kwintal apel segar. Keripik apel dari UKM ini diberi nama “Keripik Apel Bali (Batu Asli)”. UKM Gapura ini bergerak dibidang industri pengolahan berbahan baku dari berbagai buah yaitu buah apel, pisang, nanas, kentang dan nangka.

Pada saat ini persediaan bahan baku dari buah-buah tersebut sangat lancar. Akan tetapi terdapat salah satu bahan baku yang sulit untuk diproduksi yaitu buah pisang. Menurut Heizer dan Render (2011:261) tentang persediaan bahan baku merupakan persediaan bagi perusahaan merupakan salah satu kunci

terpenting dalam operasional perusahaan, dan semua organisasi tentunya memiliki sistem perencanaan dan sistem persediaan.

Berdasarkan uraian yang disampaikan diatas, maka peneliti melakukan penelitian mengenai persediaan bahan baku (pisang) pada UKM Gapura Kota Batu, adapun judul skripsi yang peneliti ambil yakni “**Analisis *Just In Time* (JIT) Dalam Persediaan Bahan Baku (Pisang) Pada UKM Gapura di Kota Batu**”.

## **1.2 Fokus Penelitian**

Penelitian ini fokus kepada Metode *Just In Time* (JIT) dalam persediaan bahan baku (pisang) yang ada pada UKM Gapura di Koa Batu.

## **1.3 Rumusan Masalah**

1. Bagaimana persediaan bahan baku pisang yang kurang di UKM Gapura ?
2. Bagaimana perbandingan menggunakan sistem tradisional kebijakan UKM dengan menggunakan metode *Just In Time* (JIT) di UKM Gapura dan sistem *Just In Time* (JIT).

## **1.4 Tujuan Penelitian**

Pada dasarnya penelitian ini mempunyai tujuan untuk mengungkapkan suatu masalah yang ada pada UKM Gapura dan hal-hal yang ingin dicapai oleh peneliti untuk menentukan masalah-masalah yang terjadi dalam perusahaan serta berusaha memecahkan masalah tersebut berdasarkan teori-teori yang ada.

Adapun maksud dan tujuan dari penelitian ini adalah :

1. Dapat mengetahui persediaan bahan baku pisang yang kurang di UKM Gapura.
2. Dapat mengetahui efisien atau tidak efisiennya menggunakan sistem Metode *Just In Time* (JIT) dengan membandingkan sistem tradisional dari UKM Gapura tersebut.

### **1.5 Manfaat Penelitian**

Peneliti mengharapkan agar penelitian ini dapat memberikan hasil yang sangat baik dan bermanfaat. Kemudian hasil dari penelitian ini diharapkan dapat berguna baik secara akademis maupun praktis.

1. Bagi Peneliti

Menambah wawasan dan pengetahuan tentang persediaan bahan baku yang menggunakan metode *Just In Time* (JIT).

2. Bagi Perusahaan

Untuk memberikan informasi dengan menggunakan metode yang tepat tentang persediaan bahan baku.

3. Bagi Peneliti Selanjutnya

Memberikan referensi bagi penelitian selanjutnya agar penelitian dapat dilanjutkan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Assauri, Sofjan. (2008). *Manajemen Produksi dan Operasi*. Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia. Jakarta.
- Assauri, Sofjan. (2016). *Manajemen Operasi Produksi (Pencapaian Sasaran Organisasi Berkesinambungan)*. Edisi 3. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Eddy, Herjanto. (1997). *Manajemen Operasi*. Edisi Ketiga. Jakarta: PT. Grasindo.
- Garrison & Noreen, Peter C. (2006). *Akuntansi Manajerial*. Edisi Ke-11. Jakarta: Salemba Empat.
- Hanggana, Sri. (2006). *Prinsip Dasar Akuntansi Biaya*. Mediatama. Surakarta.
- Handoko, T. Hani. (2011). *Dasar-Dasar Manajemen Produksi dan Operasi Modern*. Yogyakarta: BPFE
- Heizer, Jay & Barry Render. 2010. *Manajemen Operasi. Edisi Ketujuh Buku 1*. Jakarta: Salemba Empat
- Prawirosentono, Suyadi (2007), *Manajemen Operasi : Analisis dan Studi Kasus*, Jakarta : PT. Bumi Aksara.
- Rangkuti, Freddy. (2004). *Manajemen Persediaan Aplikasi di Bidang Bisnis*. Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada.
- Riyanto, Bambang. (2001). *Dasar-Dasar Pembelian Perusahaan*. Yogyakarta: BPFE
- Rusdiana, A. H. (2014). *Manajemen Operasi*. Edisi Pertama Bandung: Pustaka Setia.
- Simamora, Henry, (2002). *Akuntansi Manajemen*. UPP AMP YKPN, Yogyakarta.
- Sutrisno. 2001. *Manajemen Keuangan Teori, Konsep, dan Aplikasi*. Yogyakarta : EKONISIA.
- Syamsuddin (2002), *Manajemen Keuangan Perusahaan*, Jakarta.

Slamet, Achmad. (2007). *Penganggaran Perencanaan dan Pengendalian Usaha*.  
Semarang: UNNES PRESS.

Kreitner, Robert, Angelo Kinicki. 1995. *Organizational Behavior*. Third Edition.  
Richard D. Irwin Inc, United State Of America.

Sulastri, P. (2012). *Sistem Just In Time (JIT) Penting Bagi Perusahaan Industri*.  
Dharma Ekonomi