

**STRATEGI MANAJEMEN ASET BUMDES DALAM PENGELOLAAN  
PENDAPATAN ASLI DESA SEBAGAI PENGUATAN EKONOMI PADA  
DESA KALISONGO KECAMATAN DAU KABUPATEN MALANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan**

**Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

**MANAJEMEN**



**DISUSUN OLEH :**

**YUNITA LORU**

**2018120019**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADewi**

**MALANG**

**2022**

## **RINGKASAN**

Desa Kalisongo sebagai desa yang memiliki BUMDes juga mempunyai strategi perencanaan terkait kegiatan yang akan dilakukan kedepannya, dan juga adanya sistem koordinasi yang baik antara pengelola BUMDes dan lembaga desa seperti penggunaan anggaran dan juga pelaksanaan unit usaha yang akan dilakukan. Desa kalisongo sebagai suatu lembaga juga mempunyai sistem strategi pelaporan keuangan yang dikelola oleh BUMDes seperti pelaporan per triwulan dan tahunan. Hasil dari strategi pengelolaan pendapatan asli desa BUMDes sejahtera bekerja sama dengan lembaga desa terkait penggunaan anggaran yang akan dikeluarkan untuk penguatan ekonomi masyarakat dibidang kesehatan dan pendidikan.

**Kata kunci: Strategi ,Pengelolaan, BUMDes,**

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Adapun hal yang menakutkan dalam hal penyelenggaraan pembangunan di Indonesia adalah kemiskinan selama ini baik tingkat nasional maupun tingkat pedesaan. Berbagai upaya telah diupayakan untuk mengurangi kemiskinan yang banyak menimbulkan permasalahan di desa namun adanya beberapa pihak yang bergantung dengan beberapa pihak di masyarakat pedesaan sehingga sulit untuk keluar dari persoalan tentang kemiskinan. Namun hal tersebut tambah diperparah kurangnya sosialisasi yang diberikan oleh pemerintah pusat, pemerintah daerah kepada masyarakat pedesaan sehingga desa dan masyarakat sangat susah keluar dari persoalan tentang kemiskinan sekalipun masyarakat benar-benar berupaya keluar dari persoalan kemiskinan, namun tanpa adanya dukungan dari pemerintah pusat maka akan semakin parah dan bertambah angka kemiskinan.

Dalam usaha mendapatkan apa yang sudah direncanakan merupakan suatu hal yang utama dalam pembangunan nasional desa dan pemerintah untuk mencapai tujuan yang sesungguhnya akan disejahterakan, pembangunan desa merupakan hal yang diutamakan karena pembangunan nasional sangat bergantung dengan keterkaitannya untuk pembangunan desa untuk pemerataan daerah yang terpencil.

Adanya campur tangan oleh pemerintah banyak peluang yang diciptakan, inovasi masyarakat untuk bisa meneruskan alat-alat ekonomi yang jadi halangan.

Dari sistem ekonomi atau mekanisme kelembagaan yang tidak berjalan sesuai yang direncanakan karena adanya pihak yang saling bergantung untuk mendapatkan bantuan dari pemerintah karena kurangnya semangat dalam diri.

kemerdekaan daerah adalah suatu strategi pemerintah daerah yang kapasitasnya untuk meningkatkan penghasilan desa dalam mengembangkan dan memajukan daerah setempat.

Pelaksanaan kebebasan dalam mengurangi apa yang menjadi beban daerah di Indonesia, yaitu memberikan leluasa bagi pemerintah untuk mengontrol potensi sumber daya yang dimiliki atau aset milik desa diantaranya mempererat, mendorong apa yang dimiliki oleh daerah dan dengan potensi yang dimiliki dalam diri. Adanya kekuatan dan wewenang yang dimiliki oleh pemerintah desa dalam mengarahkan atau bertanggungjawab tentang kepentingan daerah setempat untuk bisa menjaga harta kekayaan yang dimiliki oleh desa.. mengelola desa yang baik merupakan bagian dari asset yang cukup baik dalam melakukan pembangunan untuk mempertahankan ekonomi masyarakat, sehingga desa membutuhkan suatu tempat sebagai kemandirian dalam pembangunan dan peningkatan asli desa.

Kehadiran BUMDes diandalkan untuk dimanfaatkan sebagai daya dorong utama ekonomi masyarakat pedesaan diharapkan untuk meningkat pendapatan asli desa, terutama desa yang belum matang atau desa yang perekonomiannya masih rendah. Keberadaan BUMDes dibentuk oleh pemerintah dengan melihat apa yang sesuai dan dibutuhkan oleh desa, dengan menonjol semakin banyak peluang BUMDes untuk mengawasinya.

Desa Kalisongo yang mudah dikunjungi oleh pendatang maupun masyarakat sekitar bertempat di Kecamatan Dau Kabupaten Malang dan mempunyai badan usaha milik desa (BUMDes). Sumber daya dan potensi yang dimiliki Desa Kalisongo meliputi sumber daya alam serta penghasilan atau asset yang dimiliki untuk menunjang sumber daya dalam mengelola asset sangat dibutuhkan untuk merencanakan strategi dalam mendukung kontribusi yang semakin meningkat. BUMDes diupayakan dapat menunjang untuk menjalankan roda perekonomian dipedesaan. Aset-aset atau ekonomi yang dimiliki oleh desa harus dikelola dengan baik dan sungguh-sungguh.

Desa kalisongo mempunyai masyarakat yang sekitarnya bekerja sebagai petani, buruh tani, pengrajin dan peternak, diharapkan dengan adanya BUMDes memiliki peluang dalam mewujudkan keinginan atau transformasi kehidupan dalam menjalankan perekonomian masyarakat pedesaan dan diharapkan dapat meningkatkan pendapat yang dimiliki oleh desa sehingga perekonomian desa semakin membaik untuk kedepannya.

## **1.2 Rumusan Masalah**

1. Bagaimana strategi manajemen BUMDes terhadap pengelolaan pendapatan yang dimiliki oleh desa sebagai kekuatan perekonomian?
2. Apa Saja Faktor Penghambat dan Pendukung strategi manajemen BUMDes terhadap pengelolaan pendapatan yang dimiliki oleh desa sebagai kekuatan perekonomian?

### 1.3 Tujuan

1. Untuk Mengetahui Bagaimana strategi manajemen BUMDes terhadap pengelolaan pendapatan yang dimiliki oleh desa sebagai kekuatan perekonomian
2. dapat mengetahui Apa Saja Faktor Penghambat dan Pendukung strategi manajemen BUMDes terhadap pengelolaan pendapatan yang dimiliki oleh desa sebagai kekuatan perekonomian

### 1.4 Manfaat Penelitian

1. **Praktis** hasil survey diharapkan untuk memberikan manfaat dan informasi yang berguna kepada pemerintah desa Kalisongo terkait strategi manajemen BUMDes terhadap pengelolaan pendapatan yang dimiliki oleh desa sebagai kekuatan perekonomian.
2. **Secara Akademis** hasil survey diharapkan dapat memberikan pemahaman kepada mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang dalam memecahkan masalah terkait strategi manajemen BUMDes terhadap pengelolaan pendapatan yang dimiliki oleh desa sebagai kekuatan perekonomian.

## DAFTAR PUSTAKA

- Andrews, Kenneth R. 2005. *Konsep Strategi Perusahaan*. Jakarta: Erlangga.
- Afifuddin. 2010. *Perencanaan Pembelajaran*. Bandung: UIN Gunung Djati Bandung
- Aan Komariah, Djam'an Satori. 2014. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta
- Buzzell, Robert D. & Gale, Bradley T. 1987. *The PIMS principles : linking strategy to performance*. New
- Griffin, W, Ricky dan Ronald J Ebert. 2000. *Management*, Erlangga, Jakarta.
- George R. Terry, 2006.*Prinsip-Prinsip Manajemen*. Jakarta: Penerbit Bumi Aksara.York : Free Press.
- George, Terry.2014.*Dasar – dasar Manajemen*.Bumi Aksara:Jakarta
- Haryono, A. (2007). *Modul Prinsip dan Teknik Manajemen Kekayaan Negara*. Tangerang: Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan, Pusdiklat Keuangan Umum.
- Hasibuan, Malayu S.P. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia* (Edisi revisi cetakan ke tiga belas). Jakarta: PT Bumi Aksara
- Moleong, L. 2014. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Edisi Revisi. Bandung: Pt Remaja Rosdakarya.
- Nugroho J. S, 2003, *Perilaku Konsumen*, Edisi Pertama, Prenada Media, Jakarta.
- Sobri, dkk., 2009, *Pengelolaan Pendidikan*, Yogyakarta: Multi Pressindo.
- Sugiyono 2015. *Metode Penelitian Kombinasi (Mix Methods)*. Bandung: Alfabeta.
- . 2014. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung:Alfabet

Terry, George R. 2009. *Prinsip-prinsip Manajemen*. Jakarta: Penerbit Bumi Aksara.

Umi Narimawati. (2008). *Metodologi Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif, Teori Dan Aplikasi*. Bandung: Agung Medi

Undang-undang No. 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah.

Rambu Trio Lita Baik, Rambu Trio Lita Baik, Totok Sasongko, Muhamad Rifa'i.(2020). *Strategi Peningkatan Penerimaan Pajak Bumi Dan Bangunan (PBB) Di Kota Batu*.Jurnal universitas Tribhuwana Tunggaladewi.volume x Nomor 1.

Pamela Dinar Rahma, Rifky Aldila Primasworo.2018. *Strategi Pengembangan Desa Wisata Pesisir Di Desa Tambakrejo Kabupaten Malang*.Jurnal Teknik Sipil .volume III Nomor 1.

Yayu Putri Senjani.(2019) *Peran Sistem Manajemen Pada Bumdes Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa*, jurnal pengabdian kepada masyarakat, volume II Nomor 1

Nikmatuniayah, CH Budhi Adhiani, Lilis Mardiana A.2018. *Manajemen Strategis Pengelolaan Keuangan Desa Mluweh di Kabupaten Semarang*, volume 1

Mario Wowor, Frans Singkoh, Welly Waworundeng.(2019) *Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa Kamanga Kecamatan Tompaso*, Volume III Nomor 3